

**Số 106 – Tháng 5/2020**

**CHUYÊN ĐỀ:**

**TÁC ĐỘNG CỦA COVID – 19 TỚI  
HOẠT ĐỘNG THỂ THAO TRÊN TOÀN THẾ GIỚI**

## **LỜI NÓI ĐẦU**

*Dịch viêm đường hô hấp cấp do chủng mới của vi-rút Cô-rô-na (Covid-19) gây ra đã và đang trở thành mối nguy hiểm hàng đầu của toàn nhân loại. Kể từ khi được phát hiện lần đầu vào tháng 12/2019 tại Vũ Hán (Trung Quốc), đến nay Covid 19 đã nhanh chóng lây lan ra trên 200 quốc gia và vùng lãnh thổ với tốc độ kinh khủng, nhiều nơi không thể kiểm soát.*

*Tổ chức Y tế thế giới WHO đã chính thức tuyên bố Covid-19 là đại dịch toàn cầu. Những con số được cập nhật liên tục, hàng ngày về số người bị nhiễm, bị chết vì dịch bệnh đã dấy lên sự lo lắng, tâm trạng bất an không chỉ đối với người dân Việt Nam mà còn đối với toàn nhân loại. Covid-19 không chỉ còn là mối quan tâm của mỗi một cá nhân, tổ chức, hay một cộng đồng, quốc gia mà đã trở thành mối quan tâm chung của toàn thế giới.*

*Những tác động của Covid-19 đã, đang và sẽ tiếp tục gây ra hàng loạt vụ phá sản ở mỗi quốc gia, cũng như trên toàn cầu, kéo theo đó là việc giảm tổng cầu xã hội và gia tăng nạn thất nghiệp, gây áp lực mạnh đến công tác bảo đảm an sinh, thu nhập, việc làm theo cả quy mô quốc gia và quốc tế. Cùng với các tác động về mặt xã hội, Covid-19 còn gây ra những hệ*

*luyện khôn lường cho kinh tế, an ninh, giáo dục, du lịch, thể thao, văn hóa, giao thông, tình hình tư tưởng...*

*Trong chuyên đề lần này, Ban biên tập xin gửi tới quý độc giả những thông tin về tác động của Covid – 19 tới hoạt động thể thao trên toàn thế giới.*

***Ban biên tập***

## MỤC LỤC

Lời nói đầu	2
Những tác động của Covid-19 đến đời sống thể thao	5
Virus Corona ảnh hưởng tới các giải đấu và sự kiện thể thao như thế nào	13
Tổng quan về tác động của Covid-19 dưới góc nhìn của những thành phố chủ nhà đăng cai các sự kiện thể thao	22
Tác động của Covid-19 đến thể thao, hoạt động thể chất, sức khỏe và sự phát triển của xã hội	31
Tác động của đại dịch Covid-19 đối với ngành thể thao Châu Âu	42
Tác động của đại dịch Covid-19 đến ngành thể thao Vương Quốc Anh	50

## **NHỮNG TÁC ĐỘNG CỦA COVID-19 ĐẾN ĐỜI SỐNG THỂ THAO**

Đại dịch coronavirus đã gây ra những đợt sóng xung kích trên toàn thế giới, dẫn đến tình trạng khẩn cấp về sức khỏe cộng đồng, đã giết chết hàng trăm ngàn người và đẩy nền kinh tế toàn cầu vào trạng thái mà Quỹ Tiền tệ Quốc tế cảnh báo có thể là sự suy thoái mạnh nhất kể từ cuộc Đại suy thoái.

Không có gì đáng ngạc nhiên, Covid-19 cũng đã làm đảo lộn lịch thi đấu thể thao, các giải đấu chuyên nghiệp ở khắp mọi nơi phải tạm dừng hoạt động để hạn chế sự lây lan của virus. Ngay cả Thế vận hội Mùa hè Tokyo 2020, điển hình là một chương trình phát sóng thể thao được xem nhiều nhất trên thế giới, đã bị đẩy lùi một năm.

Giá trị toàn cầu của ngành thể thao được ước tính là 471 tỷ đô la vào năm 2018 (tăng 45% kể từ năm 2011) và trước khi coronavirus làm ngừng các cuộc đấu. Giờ đây, mọi phần của chuỗi giá trị thể thao đã bị ảnh hưởng, từ các vận động viên, các đội, các giải đấu, đến các phương tiện truyền thông phát sóng và phủ sóng các trận đấu.

### **Mô hình kinh doanh thể thao**

Để bắt đầu, chúng ta hãy đi từ những điều cơ bản nhất. Nói một cách đơn giản nhất, có ba luồng thu nhập chính cho các giải đấu thể thao: phát thanh truyền hình (bán bản quyền truyền thông), thương mại (hợp tác tài trợ và quảng cáo) và doanh thu từ các ngày thi đấu (bán vé và phòng khách sạn).

Các giải đấu thể thao chuyên nghiệp tương tự như các công ty giải trí, ở đó mỗi đội trong một giải đấu giống như một kênh khác nhau. Các đội có bản sắc riêng, có các nhân viên và mạng lưới người hâm mộ, nhưng lịch thi đấu vẫn phải theo chương trình tổng thể, (luật thi đấu và danh sách các trận đấu) được thiết lập cho các giải đấu. Sự so sánh này có thể không làm hài lòng những người theo chủ nghĩa thuần túy, nhưng thực tế trong cả thể thao và các hoạt động vui chơi giải trí là càng có nhiều người theo dõi trên sản phẩm thì nó càng có giá trị.

Các môn thể thao chính đều phụ thuộc vào thu nhập phát sóng, được chứng minh bằng các dữ liệu về doanh thu từ các giải đấu lớn nhất trong 5 năm qua. Giá trị toàn cầu của bản quyền truyền thông thể thao là khoảng 50 tỷ đô la nhưng 60% trong số đó được tính chỉ trong 10 giải đấu thể thao.

Mỗi môn thể thao kiếm được số tiền khác nhau, nhưng nguyên tắc chung là cơ quan tổ chức phân phối tổng thu nhập giữa các câu lạc bộ tham gia. Các câu lạc bộ cá nhân tất nhiên có thể tạo thu nhập của riêng họ, bằng cách thi đấu trong các giải đấu khác, ký hợp đồng tài trợ của riêng họ hoặc phát triển đăng ký truyền thông trực tiếp cho người tiêu dùng (D2C). Nhưng về cơ bản, thành công tài chính của bất kỳ câu lạc bộ cá nhân nào cũng đều phụ thuộc vào sự tham gia của nó vào một giải đấu trong hệ thống.

Sức mạnh tập hợp của các giải đấu để bán bản quyền truyền thông là cực lớn. Hợp đồng truyền hình hiện tại của NBA có trị giá 24 tỷ đô la trong chín năm. Giải Bóng đá Ngoại hạng Anh đã đồng ý một hợp đồng mới với các đài truyền hình tương đương với 12 tỷ đô la trong ba năm. Giải Bóng chày Major

League có thỏa thuận truyền thông bảy năm trị giá hơn 5 tỷ đô la.

Một số người đã đặt câu hỏi về tính bền vững của các thỏa thuận này, xem xét việc tăng tốc trong truyền hình “cắt cáp” khi việc tiêu dùng phương tiện truyền thông ngày càng chuyển sang trực tuyến. Nhưng họ nhấn mạnh tầm quan trọng của bản quyền thể thao khi “chốt giữ” nhiều gói truyền hình truyền thống lại với nhau.

Việc xem thể thao bằng truyền hình vệ tinh truyền thống đã giảm trong 10 năm qua.

Bất cứ thế nào thì việc dừng hoạt động tạm thời sẽ khiến cho các giải đấu không thể đáp ứng các cam kết của họ với các đài truyền hình, hạn chế khả năng phân phối thu nhập trở lại cho các câu lạc bộ. Tác động đến ngành công nghiệp này sẽ là rất lớn: không có trận đấu nào có nghĩa là không có giao dịch trên TV và không có thu nhập trong ngày mai; không có thu nhập có nghĩa là không có câu lạc bộ.

Với tất cả những điều này, ngành công nghiệp thể thao đang áp dụng những giải pháp gì để đối phó với sự gián đoạn kinh doanh?

Ngành công nghiệp thể thao đang cố gắng tận dụng sự tăng đột biến trong tiêu dùng truyền thông bằng cách tìm ra những cách thức mới để thu hút người tiêu dùng. Trong trường hợp không có các trận đấu trực tiếp, điều này có nghĩa là phải đào sâu thêm tổ hợp nội dung có sẵn cho người hâm mộ. Ví dụ: các đài truyền hình thể thao như ESPN và Fox Sports đang trình chiếu các trận đấu cổ điển, các nội dung lưu trữ, phim tài liệu, esports và các cuộc thi thích hợp để giữ lượng người tiêu dùng

theo dõi. Các giải đấu cá nhân cũng đang làm như vậy. NFL đang cung cấp tất cả các trận đấu kể từ năm 2009 để phát trực tuyến trên kênh Game Pass trực tiếp đến người tiêu dùng, giải pháp đã dẫn đến việc tăng gấp 500 lần số lần đăng ký sử dụng dịch vụ hàng ngày.

Mark Tatum, Phó ủy viên và Giám đốc điều hành của NBA đã mô tả chiến lược liên minh với Diễn đàn kinh tế thế giới: “Chúng tôi đã phát động một cuộc thi NBA 2K [một hình thức thể thao điện tử của trận đấu esports] với những người chơi phát trực tiếp từ nhà của họ. Chúng tôi đã nhanh chóng sản xuất để đưa ra bộ phim tài liệu Michael Jordan. Chúng tôi tổ chức các bữa tiệc cách ly trực tiếp trên phương tiện truyền thông xã hội với những người chơi hiện tại và trước đây, và chúng tôi đã trình chiếu các trận đấu kinh điển mỗi đêm - tất cả mọi thứ để tiếp tục thu hút người hâm mộ của chúng tôi trong thời gian này.

Một cách tiếp cận khác là tăng tính linh hoạt trong lựa chọn cách thanh toán cho những người tiêu dùng muốn tìm kiếm các nội dung thể thao. NBA và Turner Sports đã gỡ bỏ paywall cho dịch vụ đăng ký phát trực tuyến chung, dịch vụ truyền hình thể thao League Pass của họ. Giải Bóng chày Major League cũng đang làm như vậy, cung cấp kho lưu trữ trò chơi miễn phí trên MLB.TV và YouTube. Premier League có lẽ đang mong muốn có kênh phát trực tuyến của mình, và kế hoạch đặt ra cho năm 2022 đã sẵn sàng.

Các cuộc thảo luận đang diễn ra giữa các cơ quan, tổ chức thể thao và các đối tác mạng truyền hình để tìm giải pháp tương hỗ cho những điều khoản “bất khả kháng” gây tác động ảnh hưởng cho cả hai bên. Chúng bao gồm các giải đấu trả tiền đền



bù cho các đài truyền hình, cho họ các quyền bổ sung và gia hạn các thỏa thuận. Những vấn đề này được nhân rộng hơn nữa: tại Premier League, các thỏa thuận thương mại ở cấp câu lạc bộ có thể cũng cần điều chỉnh. Một số hiệp hội thể thao đã bị ảnh hưởng bởi sự thâm hụt: các đội bóng rổ cao đẳng - đại học đã tuyên bố giảm hơn 50% thu nhập và các câu lạc bộ thi đấu tại Giải Premier League đang sẵn sàng gánh chịu mất đi khoản thu nhập 60-150 triệu đô la.

Theo Tatum, “các đối tác phát sóng của chúng tôi thực sự hiểu và chúng tôi làm việc với họ trên các hình thức, nội dung khác nhau. Nó không chỉ là NBA, mà còn là tất cả các môn thể thao có phát sóng trực tiếp. Chúng tôi phối hợp chặt chẽ với các đối tác phát thanh, kỹ thuật số và tiếp thị để tìm ra các phương thức lôi cuốn người xem vào thời điểm này.

Nhu cầu doanh thu truyền hình là lý do tại sao nhiều liên đoàn thể thao đang xây dựng kế hoạch dự phòng cho các giải đấu mà không có khán giả trực tiếp. Các giải đấu phương tây sẽ tìm đến châu Á, khu vực bị ảnh hưởng đầu tiên bởi cuộc khủng hoảng, để xem nó đã phản ứng như thế nào. Các đội bóng chày Nhật Bản đã thi đấu trên các sân vận động không có khán giả trong nhiều tuần. Giải bóng rổ chuyên nghiệp Trung Quốc đã phải hoãn khởi động mùa giải của mình, trong khi Hàn Quốc đã phải hủy bỏ hoàn toàn. Các giải pháp lựa chọn cũng bao gồm việc tổ chức các trận đấu trong các khu vực ít bị ảnh hưởng bởi Covid-19 và di chuyển các cơ sở tập luyện - và thậm chí cách ly toàn bộ đội và các nhân viên quản lý của họ tại một khu vực riêng biệt. Đã có tiền lệ về những tình huống di chuyển như vậy: các đội thi đấu giải MLB trước đây đã phải tạm thời di dời các hoạt động sau khi xảy ra thiệt hại do bão ở Mỹ.

## **Những thay đổi trong dài hạn**

Nhìn về lâu dài, mô hình hoạt động cơ bản của các giải đấu thể thao sẽ không thay đổi. Các giải đấu vẫn sẽ tổ chức theo cùng một cách - thông qua một mùa thi đấu với độ dài thời gian được xác định trước. Tuy nhiên, đại dịch coronavirus nhấn mạnh mức độ phụ thuộc của mô hình này vào truyền hình trực tiếp và khán giả trực tiếp.

Dưới đây là ba xu hướng thay đổi mà chúng ta sẽ thấy trong ngành công nghiệp thể thao:

Sự gia tăng mức tiêu dùng các sản phẩm truyền thông do coronavirus gây ra không phù hợp với truyền hình phát sóng truyền thống, mà cấu trúc chương trình chính của nó xoay quanh một cửa sổ thời gian chính vào buổi tối. Điều này có khả năng đẩy nhanh việc áp dụng các dịch vụ D2C để phân phối các nội dung thể thao. Các dịch vụ này hiện đang trở nên hấp dẫn hơn vì chúng không có lịch trình cố định và có các thư mục nội dung lớn để giữ cho mọi người ở lại. Người tiêu dùng sẽ dùng thử nhiều hơn các dịch vụ này và nhiều người sẽ gắn bó với chúng sau khi đại dịch lắng xuống, góp phần đẩy nhanh sự suy giảm đang diễn ra của truyền hình cáp.

Điều này sẽ làm giảm thu nhập quảng cáo trên truyền hình và khả năng mua bản quyền thể thao của họ. Đối với ngành thể thao, phản ứng dây chuyền có khả năng xảy ra là các giải đấu sẽ tìm đến các dịch vụ nội bộ của họ để bán nội dung, cũng như có khả năng thực hiện nhiều giao dịch nhỏ hơn với những bộ đọc kỹ thuật số khác. Amazon đã đưa ra bằng chứng về khái niệm: những người đăng ký dịch vụ Prime Video của họ ở Anh

đã tăng 35% trong quý 4 năm 2019, trùng với lần phát trực tiếp các trận đấu Premier League đầu tiên.

Sự phụ thuộc của các giải đấu thể thao vào các đài truyền hình và các đài truyền hình vào doanh thu quảng cáo được đặt ra bởi cuộc khủng hoảng coronavirus. Nó nhấn mạnh sự bắt buộc phải khám phá, khai thác các nguồn thu nhập đa dạng hơn. Chúng có thể bao gồm các mô hình kiếm tiền trực tiếp, chẳng hạn như lượng người xem được chơi trò chơi (ví dụ: thanh toán trực tiếp cho các mặt hàng kỹ thuật số, góc máy ảnh mới, bình luận của người hâm mộ và các phân tích thống kê) và sòng bạc.

Sự vắng mặt của thể thao “thực tế” là cơ hội cho các công nghệ ảo phát triển. Đã có, các giải đấu thể thao trên toàn thế giới đang sử dụng esports để duy trì sự quan tâm và ý thức thi đấu trong khi tạm ngừng hoạt động. Esports đã phát triển ồ ạt trong những năm gần đây và đưa ra cách thức mới để thu hút người hâm mộ và mang lại lợi nhuận. Hơn nữa, công nghệ nhập vai có thể cho phép người hâm mộ trải nghiệm trực tiếp trận đấu mà không cần phải có mặt - một ý tưởng trước đây có thể trái với lẽ thường nhưng giờ đây lại có vẻ hợp lý.

Trong thời gian khó khăn này, khả năng thể thao đưa mọi người đến gần với nhau bị mất mát nhiều hơn bao giờ hết. Bản thân ngành công nghiệp này có thể là lãnh địa mới, song từ cuộc khủng hoảng này có thể sẽ xuất hiện những giải pháp đúng đắn mạnh mẽ hơn và được nhiều người ưa thích hơn bao giờ hết. Như Tatum nói: “Giải đấu của chúng tôi là một giải đấu toàn cầu: một phần tư các cầu thủ NBA được sinh ra bên ngoài Hoa Kỳ; chúng tôi có văn phòng ở các quốc gia và thành

phổ khác nhau trên thế giới. Đại dịch này có thể thay đổi các giao thức giao tiếp mà chúng ta phải theo, nhưng không thể cản trở chúng ta tiếp tục mở rộng môn bóng rổ trên khắp thế giới.

***Thu Hà biên dịch***

*(theo: <https://www.latimes.com/sports/story/2020-03-09/coronavirus-latest-news-sports-world>)*

## VIRUS CORONA ẢNH HƯỞNG TỚI CÁC GIẢI ĐẤU VÀ CÁC SỰ KIỆN THỂ THAO NHƯ THẾ NÀO?

Các giải đấu và liên đoàn thể thao trên khắp thế giới đã giải quyết sự bùng phát của virus Corona bằng cách tạm dừng các mùa giải và hủy bỏ các trận đấu.

Thế vận hội Tokyo 2020 đã bị hoãn lại và lên lịch lại cho ngày 23 tháng 7 đến ngày 8 tháng 8 năm 2021. Wimbledon đã bị hủy bỏ. Giải bóng chày Little League World Series cũng vậy.

Tất cả các giải đấu thể thao lớn ở Bắc Mỹ, bao gồm MLB, NBA, MLS và NHL đã bị hoãn lại khi virus lây lan khắp thế giới. NCAA đã hủy bỏ March Madness và nhiều sự kiện lớn khác, bao gồm giải Golf masters, giải quần vợt Pháp mở rộng, giải Marathon Boston, đã bị hoãn lại và Giải Vô địch Mở đã bị hủy bỏ.

Dưới đây là thống kê những gì các giải đấu và liên đoàn đã làm để ứng phó với đại dịch COVID-19:

**NBA:** Giải đấu đã bị hoãn vô thời hạn sau khi trung phong Rudy Gobert của đội Utah Jazz có kết quả xét nghiệm dương tính với virus Corona ngày 11 tháng 3. Không có quyết định nào được đưa ra về việc khi nào giải đấu có thể tiếp tục. Giải đấu đang cho phép các đội mở lại cơ sở của họ bắt đầu từ ngày 8 tháng 5 - nhưng chỉ khi chính quyền không phát lệnh cách ly tại nhà và chỉ đưa ra các bài tập cá nhân với các hạn chế cụ thể.

**MLB:** Liên đoàn Bóng chày Mỹ đã hoãn đợt huấn luyện mùa xuân vô thời hạn và hoãn khởi động mùa giải thường niên để đối phó với đại dịch corona.

Các chủ sở hữu đã đưa ra đề xuất vào ngày 11 tháng 5 rằng mùa giải có thể bắt đầu vào khoảng cuối tuần ngày 4 tháng 7 trong các sân bóng mà không có khán giả. Lãnh đạo MLB dự kiến sẽ đưa ra quyết định trước liên đoàn ngày 12 tháng 5.

**NFL:** Cuộc họp thường niên của NFL vào cuối tháng 3, với sự tham dự của các lãnh đội, tổng giám đốc và huấn luyện viên, đã bị hủy bỏ. Liên đoàn đã cấm các đội gặp trực tiếp những cầu thủ đủ điều kiện dự tuyển nhưng vẫn ấn định ngày tổ chức tuyển quân như dự kiến vào ngày 23-25 tháng 4. Ngoài ra, không có trận đấu quốc tế nào ở London hay Mexico City sẽ nằm trong lịch trình NFL năm 2020.

**NHL:** Liên đoàn đã đình chỉ mùa giải vô thời hạn vào ngày 12 tháng 3 và đã hoãn tuyển quân và lễ trao giải postseason. Các cầu thủ, huấn luyện viên và nhân viên NHL đã được yêu cầu tự cách ly vô thời hạn, Liên đoàn và Hiệp hội cầu thủ Khúc côn cầu Hoa Kỳ cho biết trong một tuyên bố chung vào ngày 29 tháng 4, nhưng hai cơ quan đề xuất các cầu thủ có thể tham gia vào các hoạt động theo nhóm nhỏ vào giữa hoặc cuối tháng 5 với điều kiện có chiều hướng thuận lợi. Ủy viên Gary Bettman cho biết ông sẵn sàng lên lịch các trận đấu trong suốt mùa hè để hoàn thành mùa giải và trao cúp Stanley, điều ông nói có thể hoàn thành mà không ảnh hưởng tới mùa giải 2020-21. Vào ngày 8 tháng 5, Liên đoàn đã hoãn Series NHL Toàn cầu 2020-21, bao gồm các trận đấu ở Cộng hòa Séc và Phần Lan.

**NCAA:** NCAA đã thông báo vào ngày 12 tháng 3 rằng họ sẽ hủy bỏ các giải đấu bóng rổ nam và nữ vì những lo ngại liên

quan đến sự bùng phát của virus corona. Tất cả các giải vô địch mùa đông và mùa xuân còn lại cũng bị hủy bỏ. Pac tuyên bố ngày 12 tháng 3, họ sẽ hủy tất cả các giải đấu thể thao liên quan đến các đội của mình cho đến khi có thông báo mới. Hội đồng NCAA Division I đã bỏ phiếu ngày 20 tháng 5 để dỡ bỏ lệnh cấm tập luyện tự nguyện của các cầu thủ bóng bầu dục và bóng rổ có hiệu lực từ ngày 1 tháng Sáu khi ngày càng nhiều trường đại học bày tỏ sự tin tưởng rằng thể thao mùa thu sẽ có thể diễn ra dưới một hình thức nào đó mặc dù vẫn còn lo ngại về đại dịch corona.

**MLS/Bóng đá:** Bóng đá chuyên nghiệp ở Hoa Kỳ đã bị hoãn vô thời hạn kể từ tháng Ba. Bóng đá Hoa Kỳ đã hủy bỏ các trận giao hữu liên quan đến các đội nam và đội nữ cũng như các trại hè huấn luyện tuyển trẻ quốc gia. CONCACAF đã đình chỉ tất cả các trận đấu. Các đội MLS đã tiếp tục huấn luyện có hạn chế với hy vọng tái khởi động vào mùa hè này. Liên đoàn bóng đá nữ quốc gia sẽ tổ chức một giải đấu 25 trận tại hai sân vận động Utah bắt đầu vào tháng 6. Sẽ không có khán giả nào có mặt.

**WNBA:** Mùa giải 2020, dự kiến bắt đầu vào ngày 15 tháng 5, đã bị hoãn vô thời hạn kể từ ngày 3 tháng 4. Dự kiến đợt tuyển quân sẽ diễn ra vào ngày 17 tháng 4.

Các trường trung học: CIF tuyên bố hủy bỏ giải vô địch bóng rổ toàn quốc ngày 12 tháng 3. Mùa thể thao mùa xuân đã bị hủy bỏ ngày 3 tháng 4.

**XFL:** Theo nhiều báo cáo, giải đấu đã đình chỉ hoạt động vào ngày 10 tháng 4 và sa thải tất cả nhân viên của mình. Ba ngày sau, họ nộp đơn xin phá sản Chapter 11. Các động thái

trên được đưa ra sau khi XFL thông báo cho người chơi vào ngày 12 tháng 3 rằng phần còn lại của mùa giải 2020 sẽ bị hủy bỏ vì đại dịch COVID-19.

**NASCAR:** Tất cả các cuộc đua cho đến ngày 9 tháng 5 đã bị hoãn lại. NASCAR đã thông báo vào ngày 30 tháng 4 rằng họ sẽ tiếp tục mùa giải của mình mà không có khán giả bắt đầu từ ngày 17 tháng 5 tại Đường đua Darlington ở Nam Carolina với cuộc đua Cup Series. Lịch trình sửa đổi của NASCAR chỉ diễn ra trong suốt tháng Năm và bao gồm một cặp các cuộc đua vào Thứ Tư. Ba ngày sau cuộc đua đầu tiên tại Darlington, cuộc đua thứ hai sẽ diễn ra tại cùng một đường đua. Charlotte Motor Speedway sau đó sẽ tổ chức Coca-Cola 600 vào ngày 24 tháng 5. Đường đua ở Concord, bên ngoài trụ sở của NASCAR tại Charlotte, sẽ tổ chức một cuộc đua vào thứ Tư ba ngày sau đó. NASCAR đã lập các hướng dẫn để tổ chức các sự kiện một cách an toàn bằng cách sử dụng các hướng dẫn của CDC về giãn cách xã hội và dụng cụ bảo vệ cá nhân.

**NHRA:** Sê-ri đua xe kéo đã bị đình chỉ vào giữa tháng 3. Hiện tại họ có kế hoạch nối lại lịch trình năm 2020 vào ngày 5 tháng 6 với Amalie Motor Oil NHRA Gatornationals tại đường đua Gainesville. Mùa giải đã được cắt giảm từ 24 đến 19 cuộc đua.

**IndyCar:** Sê-ri sẽ mở đầu mùa giải của mình bằng một cuộc đua ban đêm tại Texas Motor Speedway vào ngày 6 tháng 6. Sẽ không có người hâm mộ nào tham dự. Long Beach Grand Prix là một trong những cuộc đua bị hủy bỏ trong năm nay. Indianapolis 500 vào cuối tuần Ngày Tưởng niệm đã được dời lại vào ngày 23 tháng 8 và Detroit Grand Prix vào ngày 30-31



tháng 5 đã bị hủy bỏ. Mùa giải dự kiến bắt đầu vào ngày 15 tháng 3 trên đường phố St. Petersburg, Florida.

**PGA/Golf:** Giải Anh mở rộng, dự kiến được chơi vào tháng 7 tại Royal St. George, ở Anh, đã bị hủy bỏ. The Masters, dự kiến ban đầu được khởi động vào tháng Tư, dự kiến sẽ được lên lịch lại vào ngày 12-15 tháng 11. Giải vô địch PGA dự kiến sẽ diễn ra vào ngày 6 đến 9 tháng 8 và giải Hoa Kỳ mở rộng sẽ được tổ chức vào ngày 17-20 tháng 9. Tất cả các sự kiện của PGA đã bị hủy hoặc hoãn đến ngày 11 tháng 6.

**UFC:** Liên đoàn võ thuật hỗn hợp sẽ tổ chức ba sự kiện tại Florida trong khoảng thời gian tám ngày, bắt đầu với UFC 249 vào ngày 9 tháng 5. ESPN sẽ phát sóng các trận đánh. UFC 249 ban đầu được ấn định vào ngày 18 tháng 4.

**Đua ngựa:** Trường đua Golden Gate ở Bắc California đã được Phòng Y tế Hạt Alameda cho phép mở lại bắt đầu từ ngày 14 tháng 5. Các cuộc đua sẽ không có khán giả và chỉ có nhân viên thiết yếu. Cũng sẽ có các giao thức an toàn và sức khỏe nghiêm ngặt. Santa Anita mở cửa trở lại vào ngày 15 tháng 5 trong cùng hoàn cảnh. Cả hai đường đua đều thuộc sở hữu của Tập đoàn Stronach. Hiện tại, Los Alamitos là cuộc đua ngựa duy nhất trong tiểu bang.

**Boston Marathon:** Ban tổ chức thông báo rằng sự kiện ngày 20 tháng 4 đã chuyển sang ngày 14 tháng 9. Cuộc đua sẽ chuyển từ mùa xuân sang mùa thu đông, với các cuộc đua marathon ở London, Paris và Barcelona cũng hoãn lại cho đến sau mùa hè vì mối quan ngại Covid- 19.

**Các sự kiện quốc tế:**

**Ủy ban Olympic quốc tế (Thế vận hội Tokyo 2020):** Thế vận hội Tokyo 2020 đã bị hoãn lại và dời lại từ ngày 23 tháng 7 đến 8 tháng 8, 2021.

**Premier League:** Giải Ngoại hạng Anh đã bị hoãn để tái khởi động mùa giải vào ngày 1 tháng 6, với điều kiện là một số tiêu chí nhất định bao gồm không có ca mắc mới Covid-19. Ban tổ chức đã bỏ một quy định thông thường sẽ bắt buộc các giải đấu kết thúc vào ngày 1 tháng Sáu. Điều đó có nghĩa là các giải đấu Ngoại hạng Anh có thể tiếp tục khi UEFA hoãn Giải vô địch châu Âu đến năm 2021.

**Bundesliga:** Liên đoàn Bóng đá Đức (DFL) đã đình chỉ mùa giải vào ngày 13 tháng 3, nhưng Liên đoàn đã thông báo vào ngày 7 tháng 5, họ sẽ tiếp tục thi đấu vào ngày 16 tháng 5 trên sân không có khán giả. Giám đốc điều hành Liên đoàn Bóng đá Đức Christian Seifert nói rằng giải đấu sẽ tiếp tục từ thời điểm mà mùa giải bị hoãn.

**Ligue 1:** Thủ tướng Pháp Edouard Philippe đã tuyên bố vào ngày 28 tháng 4 rằng, mùa giải 2019-20 của môn thể thao chuyên nghiệp không thể tiếp tục. Hai hạng của bóng đá Pháp đều có 10 trận đấu còn lại. Paris Saint-Germain đã được tuyên bố là nhà vô địch.

**Serie A:** Bộ trưởng thể thao Ý, đã hủy bỏ tất cả các sự kiện thể thao trong nước cho đến cuối tháng 4, nhưng Thủ tướng Giuseppe Conte cho biết các đội có thể tiếp tục tập luyện từ ngày 18 tháng 5. Tuy nhiên, một số khu vực trong nước đang cho phép cầu thủ tập luyện cá nhân tại các trung tâm huấn luyện. Giải đấu đang hy vọng sẽ có thể tiếp tục vào tháng Sáu. Một số cầu thủ Serie A đã có kết quả dương tính với coronavirus.

**La Liga:** Giải Vô địch quốc gia Tây Ban Nha đã hủy bỏ tất cả các trận đấu từ ngày 23 tháng 3. Họ hy vọng sẽ tái khởi động vào ngày 12 tháng 6. Các cầu thủ phải được xét nghiệm Covid-19 và được giám sát các biện pháp an toàn do liên đoàn và chính phủ đề ra để tập luyện trên các sân tập.

**Liga MX:** Giải bóng đá chuyên nghiệp Mexico đã bị đình chỉ vô thời hạn vào ngày 16 tháng 3 và mùa giải bị hủy vào ngày 22 tháng 5. Lần đầu tiên mùa giải sẽ kết thúc mà không có nhà vô địch đăng quang.

**Champions League:** Giải đấu bị hủy bỏ ngày 13 tháng 3.

**Liên đoàn bóng đá châu Á:** Vòng loại World Cup ở châu Á đã bị hoãn lại cho đến sớm nhất là tháng 9, mặc dù các trận đấu có thể diễn ra theo lịch trình nếu tất cả các bên đồng ý.

**Quần vợt:** Wimbledon đã bị hủy bỏ. Giải Pháp mở rộng đã bị hoãn lại từ ngày bắt đầu hàng năm cho đến ngày 20 tháng 9 đến 4 tháng 10. Hiệp hội quần vợt Hoa Kỳ: “Tại thời điểm này, hiện tại không có bất kỳ thay đổi nào trong lịch thi đấu giải U.S. Open. Tuy nhiên, không loại trừ khả năng sự kiện này sẽ bị hoãn lại, dự kiến diễn ra từ ngày 24 tháng 8 đến ngày 13 tháng 9. Một số sự kiện WTA và ATP cho đến ngày 7 tháng 6 đã bị hủy, bao gồm các giải đấu ở Madrid và Rome. Các giải đấu dành cho nữ tại Strasbourg, Pháp và Rabat, Morocco và các sự kiện dành cho nam tại Munich, Đức; Estoril, Bồ Đào Nha; Genève; và Lyon, Pháp, đã bị hủy.

**Giải vô địch trượt băng thế giới:** Bộ trưởng Bộ Y tế của Quebec, Danielle McCann, tuyên bố vào ngày 11 tháng 3 rằng giải vô địch, dự kiến diễn ra tại Montreal từ ngày 16 - 22 tháng 3, đã bị hủy bỏ.

### **Giải bóng chày Hàn Quốc, Nhật Bản và Trung Quốc:**

Liên đoàn bóng chày chuyên nghiệp Trung Quốc đã trở thành giải bóng chày chuyên nghiệp lớn đầu tiên trên thế giới bắt đầu mùa giải 2020, mặc dù không có khán giả. Giải bóng chày Nhật Bản đã hoãn lại từ đầu mùa giải, dự kiến bắt đầu vào ngày 20 tháng 3. Các trận đấu giao hữu đã diễn ra mà không có khán giả. Giải bóng chày Hàn Quốc đã chơi trong đội với nhau, giao hữu trong vài tuần và dự kiến bắt đầu mùa giải vào ngày 5 tháng 5 mà không có khán giả.

**Liên đoàn bóng bầu dục Canada:** Ủy viên Liên đoàn bóng bầu dục Canada Randy Ambrosie cho biết, rất có thể mùa giải 2020 sẽ bị hủy bỏ. Để chứng thực tài chính cho ủy ban thường trực Hạ viện Canada vào ngày 7 tháng 5, Ambrosie nói rằng tương lai của Liên đoàn đang rất nguy hiểm và các đội đã mất khoảng 20 triệu đô la vào năm ngoái. CFL đã yêu cầu tới 150 triệu đô la Canada hỗ trợ từ chính phủ. CFL, dự kiến khởi động mùa giải thường niên vào ngày 11 tháng 6, sẽ không bắt đầu cho tới tháng Bảy.

**Đua xe công thức 1:** Giải đua Grand Prix Monaco đã được thêm vào danh sách các cuộc đua Công thức 1 bị hoãn vì sự bùng phát của virus corona. 10 cuộc đua đầu tiên của mùa giải Công thức 1 hiện đã bị hoãn lại: Hà Lan, Tây Ban Nha, Azerbaijan, Canada, Pháp cùng Monaco, dự kiến ban đầu vào ngày 24 tháng 5, đã bị hủy bỏ. Chủ tịch Công thức 1 Chase Carey “ngày càng tự tin” rằng mùa giải sẽ có thể bắt đầu vào tháng Bảy. Grand Prix Áo dự kiến vào ngày 5 tháng 7.

**Đua xe đạp:** Tour de France, dự kiến bắt đầu vào ngày 27 tháng 6, đã bị hoãn lại và sẽ bắt đầu vào ngày 29 tháng 8. Giro

d'Italia sẽ khởi tranh từ ngày 3 đến 25 tháng 10 và trùng với Vuelta của Tây Ban Nha, bắt đầu vào ngày 20 tháng 10.

**Liên đoàn Khúc côn cầu trên băng Quốc tế:** Giải vô địch thế giới nữ và nam bị hủy bỏ. Ngày 13 tháng 3, lần đầu tiên kể từ năm 1940 Giải Khúc côn cầu Quốc gia Thụy Sĩ phải hủy mùa giải mà sẽ không có nhà vô địch.

**Giải khúc côn cầu nhà nghề Kontinental:** Ban tổ chức đã từ bỏ việc cố gắng sắp xếp lại lịch các trận playoff và hủy bỏ phần còn lại của mùa giải vào 25 tháng 3. KHL có trụ sở ở Nga đã chơi vòng bán kết conference khi giải đấu bị đình chỉ do sự bùng phát của virus corona. Mùa giải 2019-20 sẽ không có nhà vô địch.

**MotoGP:** Mùa giải, dự kiến ban đầu bắt đầu từ ngày 8 tháng 3, đã bị đẩy lùi sang tháng 8.

**World Cup trượt tuyết:** Trận chung kết cuộc tranh tài ở Cortina d'Ampezzo, Ý, dự kiến diễn ra từ ngày 18-22/3, đã bị hoãn sau cuộc họp khẩn của hội đồng Liên đoàn Trượt tuyết Quốc tế.

*Hồng Vân biên dịch*

*(theo: <https://www.latimes.com/sports/story/2020-03-09/coronavirus-latest-news-sports-world>)*

## **TỔNG QUAN VỀ TÁC ĐỘNG CỦA COVID-19 DƯỚI GÓC NHÌN CỦA NHỮNG THÀNH PHỐ CHỦ NHÀ ĐĂNG CẠI CÁC SỰ KIỆN THỂ THAO**

Trong vài tuần qua, trên toàn thế giới, dịch Covid- 19 đã khiến cả thế giới bất ngờ và gây căng thẳng lớn cho mọi thành phần trong xã hội bao gồm các thành phố và tổ chức liên quan đến việc tổ chức các sự kiện thể thao quốc tế.

Để hiểu các thành phố trên thế giới đã đối phó với cuộc khủng hoảng hiện tại như thế nào, dự kiến những gì sẽ xảy ra trong những tuần tới và mối quan tâm của các thành phố đối với tương lai là gì, BCW Sports Practice đã phát triển Khảo sát các thành phố chủ nhà để thu thập thông tin từ họ.

Khảo sát này đã được gửi tới 100 thành phố chủ nhà trên toàn thế giới và được thực hiện trong khoảng thời gian một tuần từ 23-29 tháng 3 năm 2020.

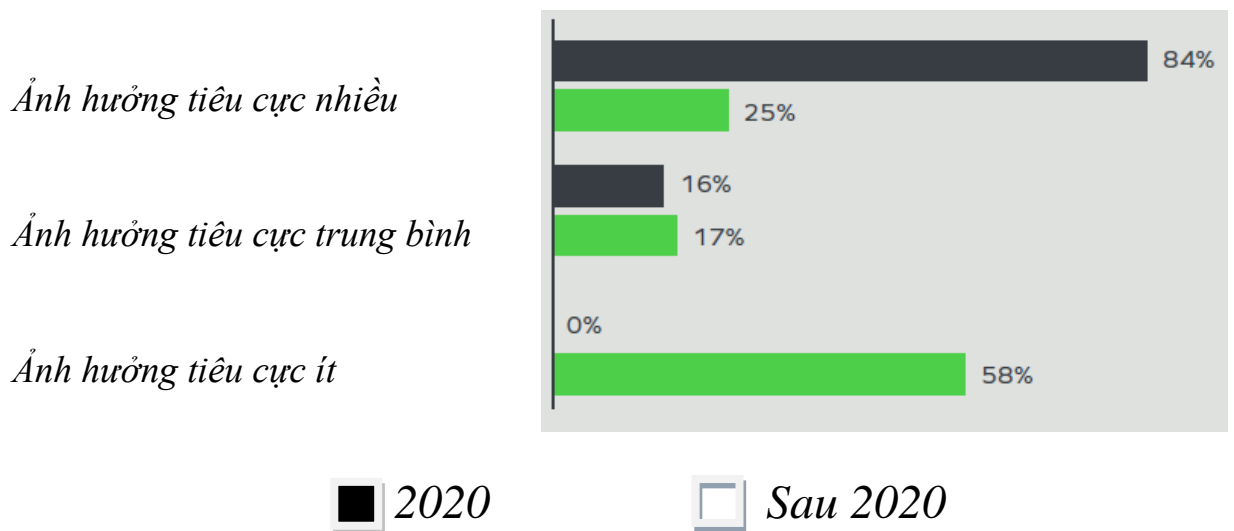
Báo cáo sau đây nêu ra sáu hiểu biết chính về bối cảnh hiện tại của các thành phố chủ nhà về tác động của Covid- 19 đối với tương lai của các sự kiện thể thao và về chiến lược tổ chức.

**Covid- 19 phá vỡ kế hoạch tổ chức sự kiện thể thao, nhưng các thành phố chủ nhà mong đợi sự trở lại bình thường vào năm tới**

Trong khoảng thời gian một tháng điên cuồng, vô số sự kiện thể thao, địa phương, quốc gia hoặc quốc tế đã bị hoãn hoặc tồi tệ nhất là bị hủy bỏ. Không có sự kiện thể thao nào là ngoại lệ, ngay cả Thế vận hội Olympic Tokyo 2020 và UEFA

EURO 2020 đã bị hoãn đến năm 2021. Sự bùng phát của virus corona đã khiến các thành phố chủ nhà không còn lựa chọn ngoài việc sửa đổi kế hoạch của họ.

Hơn 84% các thành phố chủ nhà được khảo sát tin rằng COVID-19 sẽ có tác động cao đến các sự kiện thể thao được lên kế hoạch vào năm 2020. Tuy nhiên, khi được hỏi về tương lai, 58% trong số họ nghĩ rằng sự bùng phát virus sẽ có ít ảnh hưởng hơn vào năm 2021. Các thành phố chủ nhà hy vọng rằng mọi thứ sẽ sớm trở lại bình thường.



“Tôi nghĩ rằng các sự kiện thể thao rất thú vị và rất quan trọng đối với thành phố của chúng tôi nhưng trong thời gian này, sức khỏe của chúng tôi, công việc của mọi người, sự an toàn của chúng tôi là trên hết.” Một đại diện thành phố từ Hà Lan chia sẻ.

“Có vẻ như các sự kiện thể thao sẽ không còn là trụ cột chính của sự phát triển thể thao trong tương lai gần. Những người ra quyết định có thể tập trung vào các tổ chức thể thao địa phương để họ có thể trụ vững.” Một đại diện thành phố từ Đan Mạch phát biểu.

## Những hậu quả tài chính có thể sẽ kéo dài qua năm 2020

Ngành công nghiệp tổ chức sự kiện thể thao phần lớn đã được chứng minh rằng có thể chống chọi được với suy thoái. Hầu hết các tổ chức thể thao lớn đã vượt qua sự sụp đổ kinh tế sau cuộc tấn công khủng bố ngày 11 tháng 9 và cuộc khủng hoảng tài chính trong năm 2008. Tuy nhiên, cuộc khủng hoảng toàn cầu hiện nay đang khiến các sự kiện thể thao phải hủy bỏ hoặc hoãn để ngăn chặn sự lây lan của coronavirus. Và tình huống bất thường này để lại hậu quả tài chính nghiêm trọng cho các thành phố chủ nhà.

Thật vậy, 78% các thành phố chủ nhà được khảo sát thừa nhận rằng họ sẽ phải chịu tổn thất tài chính vào năm 2020 do việc hủy bỏ hoặc hoãn các sự kiện thể thao trong thành phố hoặc khu vực của họ. Khi được hỏi về hai năm tới, kết quả cho thấy rất có khả năng ngân sách dành cho việc tổ chức các sự kiện thể thao trong thành phố của họ sẽ bị ảnh hưởng tiêu cực.

2021

Sau 2021



- Ảnh hưởng tiêu cực ít (*Low Impact*)

- Ảnh hưởng tiêu cực trung bình (*Moderate Impact*)



- Ảnh hưởng tiêu cực nhiều (High Impact)

- Còn quá sớm để khẳng định (Too Early to say)

“Hiểu từ tất cả các khía cạnh rằng các nguồn tiền công cộng và tài trợ đang bị ảnh hưởng về cả ngắn hạn lẫn dài hạn. Việc phục hồi nguồn tiền hỗ trợ các sự kiện trong tương lai gần sẽ rất hạn chế.” Một đại diện thành phố từ Bắc Mỹ cho hay.

**Các thành phố chủ nhà không thống nhất về tác động của Covid- 19 đối với sự hỗ trợ chung từ cộng đồng về việc tổ chức các sự kiện thể thao quốc tế trong tương lai**

Covid- 19, những do dự và sợ hãi đi kèm với đại dịch này, có thể dẫn đến những hành vi và quan điểm khác nhau. Liệu mọi người sẽ trở nên nghi ngờ hơn hay tin tưởng hơn về việc tổ chức các sự kiện thể thao quốc tế? Hay mọi người nôn nóng để quay trở lại cuộc sống bình thường của họ và sẽ muốn tham dự các sự kiện thể thao lớn?

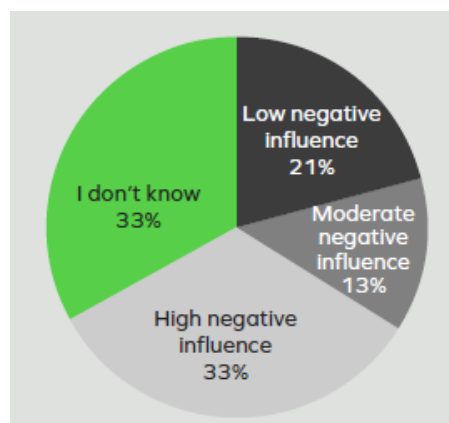
Khi được hỏi liệu sự hỗ trợ chung của cộng đồng trong tương lai đối với việc tổ chức các sự kiện thể thao quốc tế trong thành phố, khu vực hoặc quốc gia của họ có bị ảnh hưởng tiêu cực bởi sự bùng phát Covid- 19, các thành phố đã không có cùng quan điểm về vấn đề này, như kết quả cho thấy.

*Ảnh hưởng tiêu cực ít 21%*

*Ảnh hưởng tiêu cực trung bình 13%*

*Ảnh hưởng tiêu cực nhiều 33%*

*Tôi không biết 33%*



## **Covid- 19 buộc các thành phố chủ nhà phải suy nghĩ lại về chiến lược tổ chức sự kiện thể thao của họ và tập trung hơn vào phát triển xã hội**

Các sự kiện thể thao luôn là nền tảng tuyệt vời để đạt được các mục tiêu lớn hơn của các thành phố chủ nhà. Và cuộc khủng hoảng Covid- 19 có thể củng cố hiệu ứng xúc tác này, cho dù đó là thể thao, xây dựng thương hiệu, phát triển kinh tế hay xã hội, các thành phố chủ nhà tin rằng các sự kiện thể thao sẽ đóng một vai trò quan trọng trong việc khắc phục khủng hoảng. Khi được hỏi ý kiến của họ, các thành phố chủ nhà đánh giá cao vai trò của các sự kiện thể thao trong việc phát triển xã hội.

Vào thời điểm mà việc giãn cách xã hội trở nên quen thuộc, các sự kiện thể thao dường như đại diện cho cơ hội hoàn hảo để đưa mọi người trở lại với nhau.

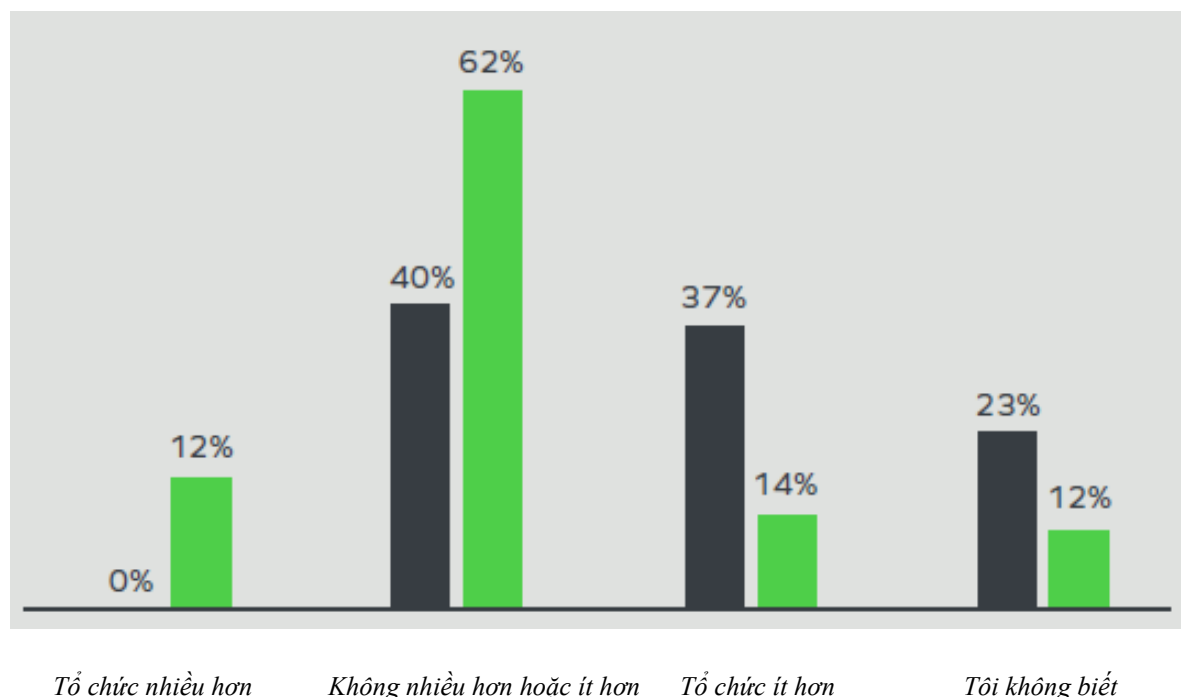
Sự bùng phát virus corona mới cũng có thể buộc các thành phố chủ nhà phải xem xét lại chiến lược tổ chức sự kiện của họ. Khi được hỏi về tác động của Covid- 19 đối với loại sự kiện sẽ được tổ chức, các thành phố cho biết sẽ giảm bớt các kế hoạch tổ chức sự kiện thể thao quốc tế và tổ chức nhiều sự kiện thể thao địa phương hoặc quốc gia hơn.

## **Các thành phố chủ nhà rất tích cực trong việc thiết lập các hoạt động thể thao mới cho người dân thay vì tổ chức các sự kiện thể thao**

Vào thời điểm mà một nửa dân số thế giới bị buộc phải ở trong nhà của họ (kể từ ngày 1 tháng 4 năm 2020), cơ hội cho thể thao trở nên khá hạn chế. Và khi chúng ta biết tầm quan trọng của lối sống tích cực đối với sức khỏe của người dân, nhiều thành phố trên thế giới đã đổi mới trong việc tìm ra

những cách mới để khiến mọi người tham gia vào tập luyện thể thao. Trên thực tế, 64% các thành phố chủ nhà cho biết rằng họ đã khởi xướng hoặc đang phát triển các chương trình để khuyến khích người của họ tiếp tục tham gia thể thao từ nhà trong thời gian bị phong tỏa.

■ Các sự kiện thể thao quốc tế      □ Các sự kiện thể thao địa phương/ quốc gia

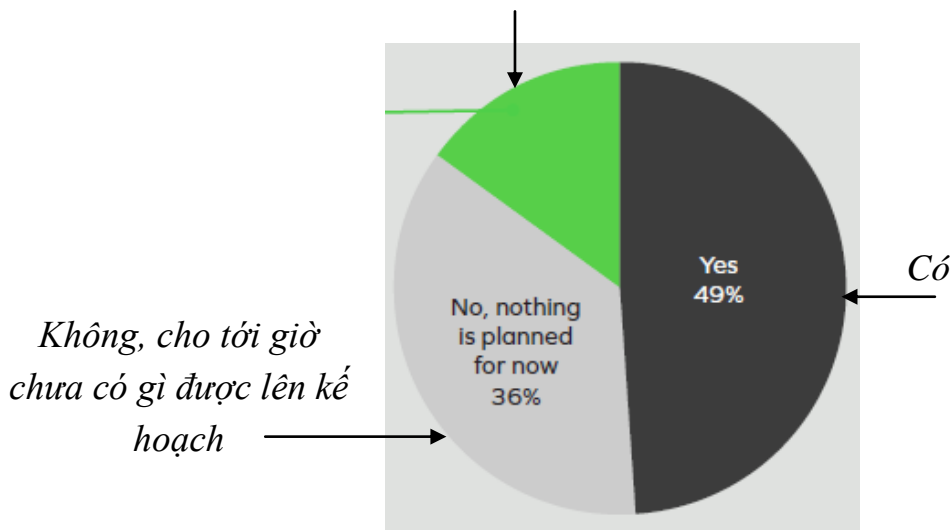


Nhiều kế hoạch hoạt động thể thao đã được nước chủ nhà đăng tải: các chương trình tập luyện trên trang web, video trực tiếp trên nền tảng truyền thông xã hội hoặc thậm chí phát sóng trên truyền hình địa phương mà nội dung chủ yếu do các câu lạc bộ địa phương cung cấp.

“Sẽ không có gì như trước nhưng cuộc khủng hoảng đang mang đến cơ hội cho sự tiến bộ về kỹ thuật trong kinh doanh thể thao.” Một đại diện thành phố từ Đan Mạch chia sẻ.

**Các thành phố chủ nhà hài lòng với mức độ liên lạc với của chủ sở hữu sự kiện, nhưng đang tìm cách trở thành đối tác thực sự**

*Chưa, nhưng chúng tôi đang phát triển một kế hoạch nào đó.*



Nhìn chung, phần lớn các thành phố chủ nhà được khảo sát (56%) cảm thấy hài lòng với thông tin hướng dẫn chi tiết của các tổ chức thể thao quốc gia/quốc tế có liên quan đến các sự kiện mà họ dự định tổ chức và hiện đã bị hoãn hoặc hủy bỏ.

Tuy nhiên, một số thành phố chủ nhà đã chia sẻ mối quan tâm của họ trong việc nhận thêm thông tin để trở thành đối tác quyết định thực sự của các tổ chức thể thao quốc gia/quốc tế trong việc ấn định ngày tổ chức mới của các sự kiện.

“Chúng tôi muốn biết kế hoạch khi nào và họ sẽ đưa ra quyết định như thế nào, liên quan đến việc hoãn, hủy bỏ sự kiện hoặc sửa đổi và thông báo cho ban tổ chức địa phương.” Một đại diện thành phố từ Canada cho biết.

“Chúng tôi muốn biết sự gián đoạn của chu kỳ Thế vận hội sẽ ảnh hưởng đến việc lên lịch các sự kiện thể thao quốc tế như thế nào.” Một đại diện thành phố từ Na Uy cho hay.

“Chúng tôi muốn là một phần của quyết định. Thành phố được coi là một địa điểm, không phải là một đối tác hoặc người tạo ra giá trị.” Một đại diện thành phố từ Đan Mạch cho biết.

## **Kết luận**

Kết quả từ cuộc khảo sát này cho thấy các thành phố nhất trí rằng cuộc khủng hoảng Covid- 19 sẽ có tác động quan trọng và tiêu cực ngay lập tức đối với việc tổ chức các sự kiện thể thao, một số thậm chí còn dự đoán rằng tác động tài chính của cuộc khủng hoảng sẽ kéo dài đến năm 2021.

Mặc dù các thành phố không chắc chắn cuộc khủng hoảng này sẽ ảnh hưởng đến sự hỗ trợ của công chúng trong tương lai như thế nào đối với việc tổ chức các sự kiện thể thao, tuy nhiên họ nhận ra rằng, trong những tháng tới và năm tới, thành phố của họ có thể tổ chức các sự kiện thể thao quốc tế ít hơn so với các sự kiện thể thao quốc gia hoặc địa phương. Dự báo có thể phản ánh những tổn thất tài chính do khủng hoảng gây ra và thời gian các thành phố sẽ cần phải phục hồi từ nó. Một sự phục hồi mà các thành phố chủ nhà đồng ý rằng thể thao sẽ đóng một vai trò quan trọng trong việc phát triển kinh tế và xã hội.

Tuy nhiên, qua những thời điểm khó khăn này, các thành phố chủ nhà đang đẩy mạnh thách thức và tìm ra những phương pháp mới để gắn kết người dân của họ thông qua các môn thể thao. Các chương trình huấn luyện trên web đã được phát triển và các nền tảng truyền thông xã hội, hơn bao giờ hết, trở thành điểm gặp gỡ của cộng đồng thể thao và những người đam mê thể thao. Các thành phố đang tham gia với người dân của họ trên internet, khuyến khích họ duy trì hoạt động bằng cách cung cấp cho họ các lựa chọn thay thế miễn phí và sáng tạo để tập luyện các hoạt động thể chất.

Sự bùng phát dịch bệnh hiện nay là nghiêm trọng đối với thế giới thể thao vì nó đến nhanh chóng và bất ngờ. Mặc dù

chắc chắn sẽ có tác động mạnh mẽ đến các chiến lược tổ chức của thành phố sắp tới, thể thao sẽ học hỏi nhiều từ thử thách này và sẽ trỗi dậy mạnh mẽ hơn trước với các công cụ cần thiết trong tầm tay để đương đầu với những thách thức trong tương lai.

***Hồng Vân biên dịch***

(theo: [www.bcw-sport.com](http://www.bcw-sport.com))

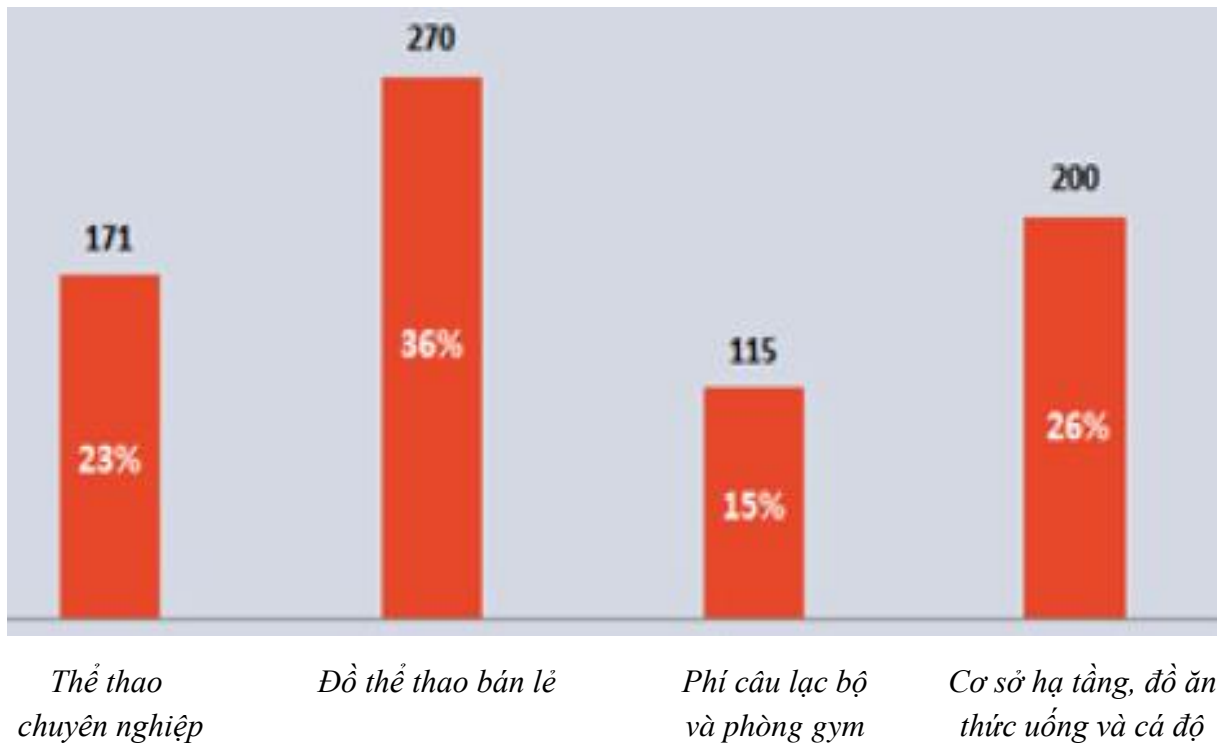
# **TÁC ĐỘNG CỦA COVID-19 ĐẾN THỂ THAO, HOẠT ĐỘNG THỂ CHẤT, SỨC KHỎE VÀ SỰ PHÁT TRIỂN XÃ HỘI**

## **Giới thiệu**

Thể thao là ngành đóng góp chính cho sự phát triển kinh tế và xã hội. Vai trò của nó được các Chính phủ công nhận, bao gồm trong Tuyên bố chính trị của Chương trình nghị sự 2030, phản ánh về các môn thể thao đóng góp cho việc trao quyền cho phụ nữ và thanh niên, cá nhân và cộng đồng, cũng như cho sức khỏe, giáo dục và mục tiêu hòa nhập xã hội.

Kể từ khi bắt đầu, đại dịch Covid- 19 đã lan rộng ra hầu hết các quốc gia trên thế giới. Các biện pháp giãn cách xã hội và cách ly, phong tỏa các doanh nghiệp, trường học và đời sống xã hội nói chung, đã trở nên phổ biến để ngăn chặn sự lây lan của căn bệnh, cũng đã phá vỡ nhiều khía cạnh của cuộc sống thường ngày, bao gồm cả thể thao và hoạt động thể chất. Bản tóm tắt chính sách này nêu bật những thách thức Covid- 19 đã đặt ra cho cả thế giới thể thao và hoạt động thể chất và sức khỏe, bao gồm cả các nhóm yếu thế hoặc dễ bị tổn thương. Nó cũng cung cấp các khuyến nghị cho Chính phủ và các bên liên quan khác, cũng như cho hệ thống của Liên Hợp Quốc, để hỗ trợ mở lại các sự kiện thể thao một cách an toàn, cũng như hỗ trợ các hoạt động thể chất trong đại dịch và hơn thế nữa.

*Biểu đồ: Doanh thu toàn cầu của ngành công nghiệp thể thao  
(đơn vị: tỷ USD)*



***Nguồn: Sports Value***

### **Tác động của Covid -19 đến các sự kiện thể thao và ảnh hưởng đến phát triển xã hội**

Để bảo vệ sức khỏe của các vận động viên và những người khác có liên quan, hầu hết các sự kiện thể thao lớn ở cấp quốc tế, khu vực và quốc gia đã bị hủy bỏ hoặc hoãn lại; từ marathon đến các giải đấu bóng đá, điền kinh đến các trận bóng rổ, bóng ném đến khúc côn cầu trên băng, bóng bầu dục, cricket, chèo thuyền, trượt tuyết, cử tạ đến đấu vật và nhiều hơn nữa. Thế vận hội và Paralympics, lần đầu tiên trong lịch sử đã bị hoãn lại, và sẽ được tổ chức vào năm 2021.

Giá trị toàn cầu của ngành công nghiệp thể thao ước tính khoảng 756 tỷ USD mỗi năm. Đối mặt với Covid- 19, hàng triệu việc làm trên toàn cầu gặp nguy cơ, không chỉ đối với



ngành thể thao chuyên nghiệp mà còn đối với các ngành trong ngành bán lẻ và dịch vụ thể thao liên quan đến các giải đấu và sự kiện, bao gồm du lịch, lữ hành, cơ sở hạ tầng, giao thông vận tải, dịch vụ và truyền thông. Các vận động viên chuyên nghiệp cũng chịu áp lực sắp xếp lại quá trình tập luyện của họ, trong khi cố gắng tập luyện ở nhà thì họ có nguy cơ mất các nhà tài trợ, hoặc không thể hỗ trợ họ đúng như thỏa thuận ban đầu.

Ngoài những tác động kinh tế, việc hủy bỏ các giải đấu cũng tác động đến nhiều lợi ích xã hội, có thể củng cố sự gắn kết xã hội, góp phần tạo ra sự phấn khích về mặt xã hội và cảm xúc của người hâm mộ, cũng như nhận biết của họ đối với các vận động viên dẫn đến hoạt động thể chất của cá nhân. Thể thao từ lâu đã được coi là một công cụ có giá trị để thúc đẩy giao tiếp và xây dựng cầu nối giữa các cộng đồng và các thế hệ. Thông qua thể thao, các nhóm xã hội khác nhau có thể đóng vai trò trung tâm hơn đối với sự chuyển đổi và phát triển xã hội, đặc biệt là trong các xã hội bị chia rẽ. Trong bối cảnh này, thể thao được sử dụng như một công cụ để tạo ra các cơ hội học hỏi và tiếp cận các nhóm dân số thiểu số hoặc yếu thế.

Các tổ chức thể thao lớn đã thể hiện sự đoàn kết của họ bằng những nỗ lực để giảm sự lây lan của virus. Ví dụ, FIFA đã hợp tác với Tổ chức Y tế Thế giới (WHO) và đưa ra chiến dịch “Truyền thông điệp để đá bay virus corona” do các cầu thủ bóng đá nổi tiếng thực hiện bằng 13 ngôn ngữ, kêu gọi mọi người tuân theo năm bước chính để ngăn chặn lây lan bệnh tập trung vào rửa tay, ho đúng cách, không chạm vào mặt, giữ khoảng cách vật lý và ở nhà nếu cảm thấy không khỏe.

Ví dụ, các tổ chức thể thao quốc tế vì phát triển và hòa bình khác trên thế giới đã cùng nhau đoàn kết trong thời gian này, thông qua các cuộc thảo luận trực tuyến định kỳ để chia sẻ những thách thức và hướng giải quyết. Những người tham gia trong các cuộc đối thoại trực tuyến như vậy cũng đã tìm cách đưa ra các giải pháp sáng tạo cho các vấn đề xã hội lớn hơn, ví dụ, xác định cách thức tổ chức hoạt động thể thao trong cộng đồng khi các phong trào đang bị hạn chế.

Việc đóng cửa các cơ sở giáo dục trên toàn thế giới do Covid- 19 cũng đã tác động đến ngành giáo dục thể thao, bao gồm một loạt các bên liên quan như các quốc gia và chính quyền địa phương, các tổ chức giáo dục công và tư, tổ chức thể thao và vận động viên, các tổ chức phi chính phủ và cộng đồng doanh nghiệp, giáo viên, chuyên viên và huấn luyện viên, phụ huynh và, trước hết, những học sinh - chủ yếu là trẻ. Mặc dù cộng đồng này đã bị ảnh hưởng nghiêm trọng bởi cuộc khủng hoảng hiện tại, họ cũng có thể đóng góp các giải pháp để ngăn chặn và khắc phục chuyện này, cũng như trong việc thúc đẩy quyền và giá trị của thể thao trong thời gian giãn cách xã hội.

Khi thế giới bắt đầu hồi phục từ Covid- 19, sẽ có nhiều vấn đề quan trọng cần được giải quyết để đảm bảo an toàn cho các sự kiện thể thao ở tất cả các cấp. Trong thời gian tới, những điều này sẽ bao gồm việc điều chỉnh các sự kiện để đảm bảo an toàn cho vận động viên, người hâm mộ, cùng những người khác. Trong trung hạn, trước suy thoái kinh tế toàn cầu đã được dự đoán, cũng có thể cần phải có biện pháp hỗ trợ tham gia vào các tổ chức thể thao, đặc biệt là thể thao cho giới trẻ.

**Tác động của Covid – 19 tới hoạt động thể chất và sức khỏe**

Sự bùng nổ toàn cầu của Covid- 19 đã dẫn đến việc đóng cửa các CLB, sân vận động, hồ bơi, phòng tập thể dục và khiêu vũ, trung tâm vật lý trị liệu, công viên và sân chơi. Do đó, nhiều cá nhân không thể tham gia vào các hoạt động thể thao, thể thao cá nhân hoặc nhóm bên ngoài nhà của họ như trước đây. Trong điều kiện như vậy, nhiều người có xu hướng ít hoạt động thể chất, thời gian nhìn vào màn hình lâu hơn, chế độ ngủ không đều cũng như chế độ ăn uống tồi tệ hơn, dẫn đến tăng cân và mất thể lực. Các gia đình có thu nhập thấp đặc biệt dễ bị ảnh hưởng tiêu cực khi ở nhà vì họ thường có chỗ ở dưới tiêu chuẩn và không gian chật hẹp hơn, gây khó khăn cho việc tập thể dục.

WHO khuyến nghị mỗi người nên có 150 phút hoạt động thể lực cường độ vừa phải hoặc 75 phút hoạt động thể lực cường độ mạnh mỗi tuần. Những lợi ích của việc tập thể dục định kỳ như vậy được chứng minh là rất hữu ích, đặc biệt là trong thời gian lo lắng, khủng hoảng và sợ hãi. Do đó, có những lo ngại rằng, trong bối cảnh đại dịch, việc không tiếp cận với các hoạt động thể thao hoặc tập thể dục thường xuyên có thể dẫn đến những thách thức đối với hệ thống miễn dịch, sức khỏe thể chất, bao gồm cả việc bắt đầu hoặc làm trầm trọng thêm các bệnh lý nền bắt nguồn từ lối sống ít vận động. Thiếu tiếp cận với tập thể dục và hoạt động thể chất cũng có thể có tác động tới sức khỏe tâm thần, gây ra căng thẳng hoặc lo âu mà nhiều người sẽ phải đối mặt khi bị cô lập với cuộc sống xã hội bình thường. Có thể việc mất gia đình hoặc bạn bè do vi-rút và tác động của vi-rút đối với kinh tế của họ và việc khó tiếp cận dinh dưỡng sẽ làm trầm trọng thêm các tác động này.

Nhiều người vẫn có thể tập thể dục tại nhà mà không có bất kỳ thiết bị và không gian hạn chế. Đối với những người có lối sống, có thời gian ngồi kéo dài, có thể có nhiều lựa chọn để hoạt động nhiều hơn trong ngày, ví dụ như bằng cách làm việc nhà, leo cầu thang hoặc nhảy theo nhạc. Ngoài ra, đặc biệt đối với những người có thể truy cập internet, có rất nhiều tài nguyên miễn phí về cách duy trì hoạt động trong đại dịch. Ví dụ, các trò chơi phù hợp với thể chất có thể thu hút mọi người ở mọi lứa tuổi và sử dụng được trong không gian nhỏ. Một khía cạnh quan trọng khác của việc duy trì thể lực là tập luyện sức mạnh, không cần không gian rộng nhưng giúp duy trì sức mạnh cơ bắp, điều này đặc biệt quan trọng đối với người già hoặc người khuyết tật.

Cộng đồng toàn cầu đã nhanh chóng thích nghi bằng cách tạo nội dung trực tuyến phù hợp với những người khác nhau; từ các hướng dẫn miễn phí trên phương tiện truyền thông xã hội, đến các lớp học giãn cơ, thiền, yoga và khiêu vũ mà cả gia đình có thể tham gia. Các tổ chức giáo dục đang cung cấp các tài nguyên học tập trực tuyến để sinh viên có thể theo dõi tại nhà. Nhiều phòng tập thể dục đang cung cấp chương trình giảm giá cho các ứng dụng và các lớp video và âm thanh trực tuyến với độ dài khác nhau thay đổi hàng ngày. Có vô số các video hướng dẫn tập thể dục có sẵn trên các nền tảng truyền thông xã hội.

Tuy nhiên, việc truy cập vào các tài nguyên như vậy là không phổ biến, vì không phải ai cũng có thể truy cập các công nghệ kỹ thuật số. Đối với các cá nhân ở các cộng đồng nghèo và ở nhiều nước đang phát triển, việc truy cập Internet bằng thông rộng thường có vấn đề hoặc không tồn tại. Do đó, khoảng cách số không chỉ ảnh hưởng đến thanh toán từ xa, học

tập hoặc giao tiếp mà còn mang lại lợi ích từ việc tiếp cận các cơ hội thể thao ảo. Các chương trình phát thanh, truyền hình, cũng như phân phối tài liệu in, khuyến khích con người hoạt động thể chất trong điều kiện kỹ thuật số còn bấp bênh.

Những người trẻ tuổi bị ảnh hưởng đặc biệt bởi sự giãn cách xã hội. Khi giãn cách các hoạt động thể chất bị gián đoạn, trong khi trước đó họ coi thể thao như một công cụ thường được sử dụng để thúc đẩy hợp tác, thúc đẩy cạnh tranh tôn trọng và học cách giải quyết xung đột trong cuộc sống. Không có thể thao, nhiều người trẻ đang mất đi những hỗ trợ mà sự tham gia đó cung cấp. Hiện tại một số tổ chức và trường học đã bắt đầu sử dụng đào tạo ảo như một phương pháp cho các giải đấu, huấn luyện viên và những người trẻ tuổi duy trì tham gia vào các hoạt động thể thao trong khi vẫn ở trong ngôi nhà của họ.

### ***Kết luận và đề xuất***

Đại dịch Covid- 19 đã và sẽ tiếp tục có những ảnh hưởng rất đáng kể đến nền thể thao toàn cầu cũng như sức khỏe thể chất và tinh thần của mọi người trên khắp thế giới. Các khuyến nghị sau đây tìm cách hỗ trợ cả việc mở lại an toàn các sự kiện và giải đấu thể thao sau đại dịch, cũng như tối đa hóa lợi ích mà hoạt động thể thao và thể chất có thể mang lại trong thời đại Covid- 19 và hơn thế nữa.

## **Ảnh hưởng của dịch Covid- 19 tới các sự kiện thể thao**

### ***1. Các liên đoàn và tổ chức thể thao***

Chính phủ và các tổ chức liên chính phủ có thể cung cấp cho các liên đoàn, câu lạc bộ và tổ chức thể thao trên khắp thế giới các hướng dẫn liên quan đến an toàn, sức khỏe, lao động,

các tiêu chuẩn và giao thức quốc tế khác sẽ áp dụng cho các sự kiện thể thao trong tương lai và các điều kiện làm việc an toàn liên quan. Điều này sẽ cho phép tất cả các bên liên quan hợp tác làm việc với tư cách là một nhóm với mục tiêu giải quyết các thách thức hiện tại và tạo điều kiện cho các sự kiện thể thao trong tương lai, an toàn và thú vị cho tất cả mọi người.

## ***2. Hệ sinh thái thể thao chuyên nghiệp***

Hệ sinh thái thể thao, bao gồm các nhà sản xuất, đài truyền hình, người hâm mộ, doanh nghiệp, chủ sở hữu, vận động viên và những người khác, cần tìm giải pháp mới và sáng tạo để giảm thiểu tác động tiêu cực của Covid- 19 đối với giới thể thao.

Điều này bao gồm tìm cách khiến người hâm mộ tham gia để đảm bảo các sự kiện thể thao an toàn trong tương lai, duy trì lực lượng lao động, tạo ra các mô hình hoạt động mới và địa điểm chiến lược.

**Tác động của Covid- 19 tới hoạt động thể chất và sức khỏe**

### ***1. Hỗ trợ hoạt động thể chất***

Chính phủ nên hợp tác với các dịch vụ y tế và chăm sóc sức khỏe, trường học và các tổ chức xã hội dân sự đại diện cho các nhóm xã hội khác nhau để hỗ trợ hoạt động thể chất tại nhà. Tăng quyền truy cập vào các tài nguyên trực tuyến để tạo điều kiện cho các hoạt động thể thao nên là mục tiêu chính để duy trì sự giãn cách xã hội. Tuy nhiên, các giải pháp cho công nghệ thấp hoặc không có cơ sở vật chất công nghệ cũng phải được đưa ra cho những người hiện đang chưa tiếp cận được internet.

Tạo thói quen hàng ngày linh hoạt nhưng phù hợp bao gồm tập thể dục mỗi ngày để giúp giảm căng thẳng và bồn chồn là điều nên làm.

## ***2. Nghiên cứu và định hướng chính sách***

Hệ thống của Liên Hợp Quốc, thông qua các công cụ và cơ chế chính sách thể thao như Ủy ban Giáo dục Thể chất và Thể thao, cũng như thông qua nghiên cứu và định hướng chính sách của mình sẽ hỗ trợ các chính phủ và các bên liên quan, đảm bảo phục hồi và định hướng lại hiệu quả của ngành thể thao, đồng thời, tăng cường sử dụng thể thao để đạt được sự phát triển và hòa bình bền vững. Nghiên cứu khoa học và giáo dục đại học cũng sẽ là những trụ cột không thể thiếu để thông tin và định hướng các chính sách trong tương lai.

## ***3. Hợp tác kỹ thuật và phát triển năng lực.***

Các chính phủ, các tổ chức của Liên Hợp Quốc và các bên liên quan cần đảm bảo cung cấp các dịch vụ hợp tác kỹ thuật và phát triển năng lực để hỗ trợ xây dựng, thực hiện các chính sách và phương pháp tiếp cận cấp quốc gia nhằm sử dụng những nguồn lực tốt nhất cho thể thao để cải thiện sức khỏe, đặc biệt là trong thời gian đại dịch Covid- 19.

## ***4. Tiếp cận và nâng cao nhận thức.***

Chính phủ, Liên Hợp Quốc và cộng đồng thể thao, bao gồm cả cộng đồng giáo dục thể thao, nên phổ biến hướng dẫn của WHO và các hướng dẫn khác về các biện pháp để các cá nhân và tập thể chống lại đại dịch. Phải có các giải pháp để cộng đồng gặp khó khăn trong việc truy cập vào Internet và phương tiện truyền thông xã hội và có thể tiếp cận được thông qua việc

xếp tầng kim tự tháp giáo dục thể thao từ cấp quốc gia/cấp bộ xuống cấp tỉnh/thành phố, từ thanh tra giáo dục thể chất quốc gia xuống giáo viên, từ liên đoàn thể thao quốc gia xuống các câu lạc bộ. Đổi lại, phía đáy kim tự tháp sẽ phản hồi lại nhu cầu và chia sẻ các giải pháp cụ thể để các nhà quản lý có hướng giải quyết. Các vận động viên, trong khi bị ảnh hưởng sâu sắc bởi đại dịch, vẫn là những người có ảnh hưởng, đặc biệt là với người hâm mộ trẻ, giúp họ hiểu rủi ro mà Covid-19 gây ra, đồng thời tuân thủ hướng dẫn để đảm bảo an toàn cho bản thân và cả xã hội.

### ***5. Khuyến khích thái độ và hành vi xã hội tích cực.***

Giáo dục thể thao là một phương tiện mạnh mẽ để bồi dưỡng thể lực, sức khỏe tinh thần, cũng như thái độ và hành vi xã hội trong khi người dân thực hiện giãn cách xã hội. Các công cụ giáo dục thể thao dựa trên quyền và giá trị quốc tế, như Điều lệ quốc tế về giáo dục thể chất, hoạt động thể chất và thể thao, gói chính sách giáo dục thể chất, bộ công cụ giáo dục thể thao vẫn đang được sử dụng hiệu quả qua nhiều hoạt động thể chất trực tuyến.

### ***Hồng Anh biên dịch theo***

*1. <https://www.olympic.org/news/joint-statement-from-the-international-olympic-committee-and-the-tokyo-2020-organising-committee>;*

*<https://www.olympicchannel.com/en/stories/news/detail/tokyo-olympic-games-postponed-ioc/>*

*2. <https://sportsvenuebusiness.com/index.php/2020/03/19/coronavirus-economic-impact-on-the-sports-industry/> and also source of graphic 1*



3. <https://www.fifa.com/who-we-are/news/five-steps-to-kicking-out-coronavirus#five-key-steps-to-tackle-the-coronavirus-overview-graphic-x2012>

4. See, for example: <https://www.laureus.com/sport-for-good/covid-19-support>;  
<http://www.beyondsport.org/articles/beyond-sport-community-chats-how-can-we-help/>

5. <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/physical-activity>

6. <https://www.un.org/en/observances/sport-day/resources>; <https://www.who.int/news-room/q-a-detail/be-active-during-covid-19>

7. <http://www.unesco.org/new/en/social-and-human-sciences/themes/physical-education-and-sport/cigeps/>

## **TÁC ĐỘNG CỦA ĐẠI DỊCH COVID-19 ĐỐI VỚI NGÀNH THỂ THAO CHÂU ÂU**

### **Tầm quan trọng của thể thao trong nền kinh tế EU**

Thể thao là một ngành kinh tế quan trọng ở EU, với phần đóng góp của nó trong các nền kinh tế quốc gia tương đương với các ngành nông nghiệp, lâm nghiệp và thủy sản cộng lại. Không nên đánh giá thấp sức mạnh kinh tế và xã hội của ngành công nghiệp thể thao khi lấy nó làm công cụ để giải quyết cuộc khủng hoảng kinh tế do đại dịch Covid-19 gây ra. Các kết quả nghiên cứu chỉ ra rằng GDP liên quan đến thể thao là 279,7 tỷ euro - bằng 2,12% tổng GDP ở EU. Cứ 47 EUR được làm ra thì có 1 EUR là do lĩnh vực thể thao tạo ra. Thể thao là dạng việc làm chuyên sâu, có nghĩa là nó tạo ra nhiều việc làm hơn so với tỷ lệ của nó trong GDP. Việc làm liên quan đến thể thao ở EU là 5,67 triệu người. Con số này tương đương với 2,72% tổng số việc làm của EU. Cứ 37 nhân viên làm việc ở EU thì có 1 người làm việc trong lĩnh vực thể thao. Thể thao sử dụng nhiều hàng hóa trung gian hơn một ngành trung bình, và do đó tạo ra những nguồn doanh thu quan trọng trong các ngành công nghiệp khác.

Do đó, các chính phủ nên quan tâm đặc biệt đến việc bảo vệ việc làm trong thể thao như một ngành công nghiệp có tác động kinh tế mạnh mẽ về việc làm và tỷ trọng GDP. Những lợi

ích xã hội liên quan của thể thao sẽ góp phần xây dựng lại các tầng lớp xã hội châu Âu trong và sau cuộc khủng hoảng.

Ngoài ra, sáng kiến “chia sẻ” đã khẳng định vững chắc tầm quan trọng của thể thao trong sự phát triển khu vực thông qua tác động của nó đối với một số lĩnh vực chính sách quan trọng như đổi mới và nghiên cứu, gắn kết xã hội, phục hồi kinh tế, thu hút mọi người đến các vùng miền hoặc bảo vệ môi trường, đặc biệt đó là một phương tiện hiệu quả để đạt được các mục tiêu của Chính sách liên kết EU, các quỹ đầu tư và kiến thiết châu Âu. Đã có một số bài nhấn mạnh sự đóng góp quan trọng mà thể thao và hoạt động thể chất có thể thực hiện để đạt được các mục tiêu này.

### **Tác động của COVID-19 đến thể thao**

Sự bùng phát đại dịch Covid- 19 đã ảnh hưởng đến EU và các quốc gia thành viên một cách đột ngột và kịch tính với những tác động chưa từng có đối với sức khỏe và đời sống hàng ngày của công dân châu Âu. Ngành thể thao, bao gồm cả những người đã cống hiến cả cuộc đời và thường xuyên thực hiện nhiệm vụ tăng cường sức khỏe thông qua hoạt động thể chất, vô cùng lo lắng về sự an lành của những người bị ảnh hưởng bởi đại dịch.

Ngành thể thao rất mong muốn đóng góp cho sự khôi phục lại những điều từng được coi là cuộc sống bình thường. Thể thao có thể giúp các cá nhân và xã hội làm dịu đi những tác động tiêu cực của cuộc khủng hoảng đối với cuộc sống của họ thông qua các cơ chế có thể đóng góp vào việc chăm sóc sức khỏe của mọi người, xã hội hóa, giáo dục và ý thức chung về sức khỏe. Ngoài tác động ngắn hạn và trung hạn đến vấn đề sức khỏe (bao gồm cả việc

không hoạt động, nguy cơ về sức khỏe tâm thần liên quan đến sự cô đơn và lo âu), đại dịch cũng sẽ gây ra hậu quả lâu dài bất thường đối với cuộc sống, sức khỏe hàng ngày của mọi người, đối với xã hội nói chung và nhiều lĩnh vực của nền kinh tế, đặc biệt là các ngành dịch vụ, như du lịch, thực phẩm, dịch vụ lưu trú, giao thông vận tải, và - thể thao nói riêng.

Việc hạn chế vận động và đóng cửa các cơ sở tập luyện, thi đấu và vui chơi giải trí là cú đòn đánh mạnh vào tận cốt lõi của ngành thể thao. Thể thao cơ sở bị ảnh hưởng nhiều nhất song thể thao chuyên nghiệp và toàn bộ ngành thể thao cùng với các bên liên quan cũng bị ảnh hưởng không nhỏ: vận động viên, huấn luyện viên, quản trị viên (nhân viên trong các tổ chức thể thao), tình nguyện viên, cán bộ điều hành thi đấu (ví dụ: trọng tài, đại biểu), doanh nghiệp, đặc biệt là các doanh nghiệp siêu nhỏ và nhỏ (ví dụ: câu lạc bộ thể hình, phòng tập thể dục, nhà bán lẻ, nhà tổ chức sự kiện, cơ quan tiếp thị, nhà sản xuất dụng cụ thể thao và người thuê nhà).

Thể thao châu Âu chủ yếu dựa vào cơ cấu các câu lạc bộ và hiệp hội nhỏ đóng vai trò chính, cho phép rất nhiều công dân tham gia các hoạt động thể thao và thưởng thức các hoạt động thể thao, thể chất hàng ngày với giá cả phải chăng. Những câu lạc bộ và hiệp hội nhỏ này là xương sống của thể thao châu Âu. Tuy nhiên, bản chất là phi lợi nhuận và do đó không có bất kỳ khoản dự trữ nào, họ thường làm việc trong điều kiện bấp bênh, được thúc đẩy bởi sự hỗ trợ của các tình nguyện viên và nhân viên đam mê.

Trong thể thao, đặc biệt là ở cấp cơ sở, cuộc khủng hoảng kinh tế này sẽ dẫn đến sự phá sản của các hiệp hội và câu lạc

bộ, đang xúc tiến các hoạt động thể chất và cung cấp các hoạt động thể thao giá cả phải chăng cho công dân trên khắp châu Âu. Do đó, ngành thể thao cũng sẽ phải đối mặt với tình trạng khẩn cấp về thất nghiệp. Các hiệp hội cơ sở nhỏ hơn này của châu Âu có nguy cơ đóng cửa cao nhất do khủng hoảng, có thể có một số tác động lâu dài đối với nền kinh tế và xã hội. Điều này sẽ gây tổn hại đến tương lai của tất cả các môn thể thao cơ sở ở châu Âu.

Dưới đây là những vấn đề chính của ngành thể thao hiện đang được quan sát bởi các bên liên quan:

- **Mất doanh thu:** các tổ chức không thể cung cấp dịch vụ của họ cho công dân, đặc biệt là vào thời điểm bắt đầu mùa giải đối với hầu hết các môn thể thao, đó là thời điểm họ tổ chức huấn luyện và thi đấu, quyên tiền thông qua các vòng đấu, tổ chức các giải đấu, hội thảo, tổ chức trại tập huấn, các cuộc đua, v.v... Họ cũng đã mất một phần đáng kể thu nhập thường xuyên từ các loại phí khác nhau, ví dụ lệ phí thành viên, cấp phép, tham gia hoặc đăng ký.

- Các vận động viên không chỉ mất một mùa giải và do đó, mất một số lợi ích tài chính nhất định, mà còn mất cả huấn luyện viên, khả năng tập luyện và thi đấu, kéo theo đó là mất đi nguồn thu nhập của họ. Đối với một số người, điều này thể hiện ở việc mất cơ hội đạt được vị thế và nguồn tài trợ bảo đảm từ khu vực tư nhân (các nhà tài trợ) cũng như các nguồn đầu tư công cộng (ở cấp địa phương, khu vực và quốc gia).

- Các vận động viên không nhận được hỗ trợ tài chính (ví dụ: học bổng, kinh phí tập luyện) do sự sụt giảm doanh thu của các tổ chức thể thao.

- Những khó khăn về dòng tiền: các tổ chức vẫn phải trả những chi phí cố định bất kể họ có bị mất doanh thu hay không.

- Thất nghiệp: sa thải nhân viên, vận động viên, huấn luyện viên và những người lao động khác, đặc biệt là những người có mức lương phụ thuộc vào các nguồn thu nhập nêu trên; không có công việc nào trong lĩnh vực thể thao là chắc chắn.

- Những người làm việc tự do, những người tự làm chủ thường hoạt động trong nền kinh tế “Gig” hay còn gọi là Nền kinh tế việc làm tự do, trong đó người đi làm không gắn kết lâu dài với một tổ chức nào mà chỉ làm thuê ngắn hạn, thời vụ, những người không còn có thể cung cấp dịch vụ (ví dụ: giảng viên) đã rơi vào tầm ngắm khi nói đến các phương thức hỗ trợ công cộng khác nhau để bảo vệ công việc trong các doanh nghiệp.

- Các tổ chức đã mất một phần đáng kể lực lượng lao động không phải trả lương của họ, tức là các tình nguyện viên bị hạn chế ở nhà hoặc bị hạn chế di chuyển.

- Các ngành liên quan trực tiếp và gián tiếp đến thể thao đang bị ảnh hưởng nặng nề và cần phải thay đổi chiến lược kinh doanh của họ trong cả ngắn hạn và dài hạn. Điều này ảnh hưởng đến một số lượng lớn các vị trí việc làm và các doanh nghiệp.

### **Kế hoạch hành động được xác định để thúc đẩy ngành thể thao châu Âu phục hồi nhanh hơn và bền vững hơn**

Những tình huống bất thường này, vượt trên tất cả những tác hại và nỗi buồn mà chúng mang lại, cũng là một cơ hội để đổi mới, để suy nghĩ lại các chính sách và đánh giá lại những vấn đề cần được ưu tiên trong dài hạn. Cuộc khủng hoảng ngày nay thúc giục chúng ta giải quyết những vấn đề cần được ưu

tiên về sức khỏe, khả năng hồi phục đối với bệnh tật và thể lực. Hoạt động thể thao và thể chất góp phần làm cho xã hội và công dân EU trở nên kiên cường hơn. Giữa đại dịch, sự đóng góp của thể thao đối với ngành y tế dự phòng ngày càng trở nên quan trọng. Hơn nữa, các câu lạc bộ và hiệp hội thể thao sẽ được gắn kết sâu hơn trong các cộng đồng và thật tuyệt vời khi nó gắn kết với mọi người từ các nền tảng khác nhau. Do đó, với vị trí của mình trong đời sống cộng đồng, các tổ chức này có một vai trò quan trọng không chỉ trong vận động xã hội đối mặt với các mối đe dọa về sức khỏe mà còn trong vai trò dẫn dắt việc tái khởi động các hoạt động kinh tế và xã hội một khi giai đoạn phong tỏa bắt đầu được nới lỏng.

Việc ngăn chặn sự lây lan của Covid- 19 có thể gây ra những thay đổi chưa từng có đối với những thói quen hàng ngày, nhưng đảm bảo sức khỏe và phúc lợi của công dân EU vẫn là ưu tiên cao nhất. Đó là lý do tại sao đầu tư vào thể thao và hoạt động thể chất tăng cường sức khỏe là quan trọng hơn bao giờ hết. Để có được một châu Âu bền vững, lành mạnh, thể thao và hoạt động thể chất phải được đưa vào trung tâm của tất cả các chính sách.

Trong những hoàn cảnh đặc biệt này, điều quan trọng là phải thiết lập sự hỗ trợ nhanh chóng, đầy đủ và một kế hoạch hành động rõ ràng để giảm thiểu tác động bất lợi của cuộc khủng hoảng Covid- 19 hiện nay đối với lĩnh vực thể thao. Các quốc gia thành viên hiện đang thảo luận về khả năng tái phân bổ một số Quỹ đầu tư và kiến thiết châu Âu để giải quyết hậu quả của cuộc khủng hoảng. Điều quan trọng là phải hỗ trợ và kích thích phát triển ngành thể thao bền vững (cả khu vực công và khu vực tư nhân).

### ***Các biện pháp hỗ trợ đáng chú ý bao gồm:***

Đảm bảo cho ngành thể thao có đủ điều kiện để tài trợ, duy trì công ăn việc làm, người lao động và người lao động tự do trước nguy cơ bị sa thải và mất thu nhập.

Làm sáng tỏ các quy tắc liên quan đến viện trợ nhà nước, như đã từng xảy ra trong các lĩnh vực khác, để có thể giảm thuế cho các đối tượng và tổ chức thúc đẩy các hoạt động thể thao.

Kích thích các chương trình đổi mới (hiện đại hóa công nghiệp) đối với các doanh nghiệp thể thao để giải quyết các thách thức xã hội hiện nay.

Cung cấp các khoản vay để đảm bảo tính thanh khoản của các câu lạc bộ thể thao và các hiệp hội khác thông qua các công cụ tài chính hiện có của EU (ví dụ: Ngân hàng Đầu tư châu Âu) hoặc các công cụ mới được tạo ra để đối phó với cuộc khủng hoảng này.

Chuyển hướng một số dòng tài trợ của EU và quốc gia, đáng chú ý là Quỹ đầu tư và kiến thiết châu Âu theo hướng hành động nhằm thúc đẩy phúc lợi của công dân bao gồm cả thông qua hoạt động thể thao và thể chất.

Thiết lập quỹ đoàn kết công - tư cho các câu lạc bộ, hiệp hội thể thao cơ sở và các nhân viên của họ, bao gồm cả huấn luyện viên thuê ngoài và người làm việc tự do - những người tự làm chủ.

Tạo cơ hội tài trợ mới theo những cách thức sáng tạo để thúc đẩy hoạt động thể thao và thể chất trong thời gian mọi người phải ở trong nhà, hạn chế đi chuyển.

Giúp các trường học và các giáo viên giáo dục thể chất tiếp tục đào tạo học sinh thông qua các phương tiện kỹ thuật số hiệu



quả và an toàn (và khuyến khích đổi mới), tức là thông qua tài trợ, hướng dẫn, phổ biến những cách làm hay, giảm giá dịch vụ internet.

Và cuối cùng, khuyến khích thực hiện nếp sống năng động lành mạnh của bộ phận dân số trong độ tuổi lao động, cả những người làm việc tại nhà và tại văn phòng bằng cách giới thiệu các giải pháp sáng tạo để kích thích các hoạt động thể chất.

***Bình Nguyên biên dịch***

*(theo Covid-19: Impact on the UK's sports sector*

[www.dlapiper.com](http://www.dlapiper.com))

## TÁC ĐỘNG CỦA COVID-19 ĐẾN NGÀNH THỂ THAO VƯƠNG QUỐC ANH

Các sự kiện thể thao trên khắp thế giới đang bị hoãn lại hoặc hủy bỏ trong nỗ lực ngăn chặn sự lây lan của coronavirus. Hàng loạt các bộ môn thể thao đã đưa ra hành động: Liên đoàn bóng đá đình chỉ mùa bóng đá chuyên nghiệp 2019-2020, UEFA trì hoãn Euro 2020 cho đến mùa hè năm 2021 và Công thức 1 hoãn một số cuộc đua với hy vọng sẽ thông báo ngày đua mới sau trong mùa 2020. Tương tự, Giải vô địch, Wimbledon đã bị hủy bỏ lần đầu tiên kể từ năm 1945 và Ủy ban Olympic Quốc tế đã quyết định hoãn Thế vận hội Olympic Tokyo 2020 đến mùa hè năm 2021.

Điều này sẽ có tác động sâu sắc đến các cơ quan quản lý thể thao và những người tham gia ở các bộ môn thể thao, đặc biệt là cách xử lý cắt bỏ doanh thu từ hoạt động thi đấu hàng ngày (như bán vé, thực phẩm và đồ uống, bãi đậu xe và doanh thu khách sạn..) và ảnh hưởng bất lợi đến doanh thu thương mại và phát sóng vì một số đài truyền hình chọn cách không trả tiền bản quyền phát sóng. Một số người ước tính rằng UEFA sẽ bị lỗ 300 triệu EUR do hoãn Euro 2020 trong khi Premier League gần đây cảnh báo rằng giải đấu có thể mất doanh thu 1 tỷ Bảng (GBP) vì hoãn vô thời hạn đối với mùa giải. Tương tự,

Liên đoàn bóng bầu dục (RF RFU) đang phải đối mặt với tổn thất doanh thu ước tính khoảng 45-50 triệu GBP do sự gián đoạn từ Covid- 19 và kết quả là thua lỗ ước tính khoảng 50 triệu GBP mỗi tháng về những sụt giảm bất ngờ trong hệ thống tài trợ trung tâm của cuộc đua xe Levy.

Tác động của Covid- 19 có thể gây ảnh hưởng sâu sắc hơn đến các câu lạc bộ thể thao phụ thuộc nhiều vào doanh thu của hoạt động thi đấu, vì đó là nguồn thu nhập chính của họ. Trừ khi các câu lạc bộ sử dụng hỗ trợ của chính phủ, tiền lương của nhân viên sẽ tiếp tục là một khoản chi tiêu đáng kể trong khi họ bị mất đi nguồn thu nhập chính của mình. Do đó, điều quan trọng đối với các câu lạc bộ này là phải biết cách hành động và lựa chọn sẵn các biện pháp cho mình trước khi gặp khó khăn về tài chính. Lưu ý này sẽ đặt ra tình thế khi cập nhật chính sách được ban hành và chúng ta tiếp tục theo dõi diễn biến của nó cùng những biện pháp do Chính phủ, cơ quan quản lý thể thao và các câu lạc bộ đang phát triển từng ngày.

### **Sự hỗ trợ tài chính cho các doanh nghiệp bị ảnh hưởng bởi Covid- 19 ở Vương quốc Anh**

Trong một loạt các thông báo gần đây, Chính phủ Anh đã xác nhận rằng Ngân hàng trung ương sẽ cung cấp một mức hỗ trợ chưa từng có cho các tập đoàn của Anh để đối phó với những tác động kinh tế do Covid- 19 gây ra. Tổng giá trị của gói hỗ trợ ban đầu được cung cấp là 330 tỷ GBP, 15% GDP của Vương quốc Anh, tuy nhiên các biện pháp bổ sung sẽ tiếp tục được công bố, chẳng hạn như chương trình Hỗ trợ thu nhập cho người lao động tự do và Chương trình cho vay do gián đoạn kinh doanh để hỗ trợ các doanh nghiệp bị ảnh hưởng bởi đại

dịch coronavirus chủng mới, chi tiết được công bố vào ngày 3 tháng 4 năm 2020.

Gói hỗ trợ của Chính phủ Vương quốc Anh hiện bao gồm ba cơ chế chủ yếu để doanh nghiệp tiếp cận nguồn tài chính. Hai cơ chế thích hợp nhất có thể vận dụng đối với các doanh nghiệp trong ngành thể thao là:

- ***Chương trình cho vay hỗ trợ các doanh nghiệp nhỏ và vừa bị gián đoạn kinh doanh do đại dịch coronavirus chủng mới (CBILS)***- cho vay đối với các doanh nghiệp nhỏ hơn (doanh thu dưới 45 triệu GBP) đã được cung cấp thông qua CBILS sẽ được phân phối bởi Ngân hàng Thương mại Anh (BBB - là ngân hàng phát triển kinh doanh thuộc sở hữu của chính phủ) từ ngày 23 tháng 3 năm 2020. Số tiền được vay tối đa là 5 triệu GBP và có thể ở dạng vay có kỳ hạn, thấu chi, khoản vay tài trợ hóa đơn hoặc tài chính tài sản. Một khoản cho vay có kỳ hạn hoặc một khoản vay tài chính tài sản theo chương trình này sẽ có thời hạn tối đa lên đến sáu năm khi mà một khoản thấu chi hoặc một khoản vay tài trợ hóa đơn được cung cấp theo chương trình này sẽ có thời hạn tối đa lên đến ba năm. Mười hai tháng đầu tiên của kỳ hạn vay sẽ là miễn lãi cho người vay vì Chính phủ Anh sẽ chi trả khoản lãi 12 tháng đầu tiên cho họ.

- ***Chương trình cho vay hỗ trợ các doanh nghiệp lớn bị gián đoạn kinh doanh do đại dịch coronavirus chủng mới (CBILS)*** – nhằm đảm bảo cho nhiều công ty có thể hưởng lợi từ sự hỗ trợ của chính phủ trong thời gian khó khăn này, Chính phủ Anh đã công bố sẽ bảo lãnh 80% cho CLBILS để cho phép các ngân hàng thực hiện cho vay lên tới 25 triệu GBP đối với

các công ty có doanh thu hàng năm từ 45 triệu GBP đến 500 triệu GBP. Kho bạc nhà nước đã tuyên bố rằng các khoản vay được hỗ trợ bảo lãnh theo CLBILS sẽ được cấp với lãi suất thương mại. Người cho vay vẫn sẽ phải thực hiện việc kiểm tra rủi ro tín dụng thông thường.

Chương trình này cho phép các nhà cho vay hỗ trợ cụ thể các doanh nghiệp có thể phát triển được trước khi dịch Covid-19 bùng phát nhưng hiện phải đối mặt với những khó khăn đáng kể về dòng tiền khiến cho việc kinh doanh của họ không thể duy trì trong thời gian ngắn. Chương trình mới này dự kiến sẽ hỗ trợ một loạt các doanh nghiệp tiếp cận các sản phẩm tài chính bao gồm các khoản vay ngắn hạn, thấu chi, khoản vay tài trợ hóa đơn và tài chính tài sản.

Các doanh nghiệp sẽ vẫn có trách nhiệm trả nợ cho bất kỳ khoản vay nào họ có thể đã vay. Dự kiến chương trình sẽ được chuyển qua người cho vay thương mại. Sau khi tham khảo ý kiến với các doanh nghiệp, thông tin chi tiết về chương trình sẽ được công bố vào cuối tháng này và có thể một số tiêu chí ban đầu của nó (tức là ngưỡng cho vay) được sửa đổi.

Gói hỗ trợ của Chính phủ Vương quốc Anh cũng bao gồm giảm thuế cho các doanh nghiệp bán lẻ, khách sạn, giải trí và các khoản tài trợ cho các doanh nghiệp nhỏ. Chúng tôi hy vọng rằng việc giảm thuế có thể là cứu trợ phổ biến và thực chất nhất cho các doanh nghiệp.

Chính phủ Anh cũng đã công bố hỗ trợ tài chính cho các doanh nghiệp có mức xếp hạng đầu tư lớn hơn bị ảnh hưởng bởi đại dịch Covid ("CCFF"), theo đó CCFF sẽ mua thương phiếu (chứng chỉ có giá ghi nhận lệnh yêu cầu thanh toán hoặc

cam kết thanh toán không điều kiện một số tiền xác định) có thời hạn đến một năm, do các công ty đóng góp vật chất cho nền kinh tế Anh phát hành. Có khả thể chỉ một số ít các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực thể thao có đủ điều kiện tham gia gói cứu trợ này (CCFF).

<b>Điều kiện tham gia chương trình</b>	
<b>CBILS:</b>	<b>CLBILS:</b>
<p><i>Nói chung, để đủ điều kiện tham gia CBILS, doanh nghiệp của bạn phải:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• thuộc Vương quốc Anh căn cứ vào hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp;</li> <li>• có doanh thu hàng năm không quá 45 triệu GBP;</li> <li>• tạo ra hơn 50% doanh thu từ hoạt động giao dịch;</li> <li>• có đề xuất vay mà người cho vay sẽ xem xét khả năng phát triển, nếu không vì đại dịch Covid- 19;</li> <li>• tự xác nhận doanh nghiệp đã bị tác động bất lợi bởi Covid-19; và</li> <li>• không phải là một ngân hàng, hiệp hội nhà ở, công ty bảo hiểm, công ty tái bảo hiểm hoặc tổ chức khu vực công.</li> </ul> <p>Có 40 nhà cho vay được công nhận có thể cung cấp chương trình này, bao gồm tất cả các ngân hàng lớn.</p>	<p><i>Để đủ điều kiện tham gia CLBILS, doanh nghiệp của bạn phải:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• thuộc Vương quốc Anh căn cứ vào hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp;</li> <li>• có doanh thu hàng năm từ 45 triệu GBP đến 500 triệu GBP;</li> <li>• không thể đảm bảo nguồn tài chính thương mại thường xuyên;</li> <li>• có đề xuất vay mà người cho vay: <ul style="list-style-type: none"> <li>+ sẽ xem xét khả năng phát triển, nếu không vì đại dịch Covid- 19;</li> <li>+ tin tưởng sẽ cho phép doanh nghiệp vượt qua mọi khó khăn ngắn hạn đến trung hạn; và</li> </ul> </li> <li>• không phải là một ngân hàng, hiệp hội nhà ở, công ty bảo hiểm, công ty tái bảo hiểm hoặc tổ chức khu vực công.</li> </ul> <p>Chương trình mới sẽ ra mắt vào cuối tháng này. Chúng tôi dự đoán sẽ sẵn sàng giải ngân thông qua một loạt các nhà cho vay đã xác nhận.</p>

Ngoài các biện pháp tài chính này, Chính phủ Vương quốc Anh đã đặt ra Chương trình duy trì việc làm do đại dịch coronavirus ("CJRS"). Theo CJRS, các chủ lao động ở Anh có chế độ trả lương PAYE vào ngày 28 tháng 2 năm 2020 sẽ có thể “giãn thợ” (tức là cho họ tạm nghỉ việc) và yêu cầu từ Cơ quan Thuế và Hải quan Anh (HMRC) cấp 80% chi phí tiền lương hàng tháng cho họ, mức cao nhất đến 2.500 GBP, cộng với các khoản đóng góp bảo hiểm quốc gia của chủ lao động liên quan và các khoản đóng góp lương hưu đăng ký tự động tối thiểu.

Hướng dẫn nêu rõ rằng CJRS sẽ chi trả cho các nhân viên đã tham gia vào biên chế kể từ ngày 28 tháng 2 năm 2020 đối với bất kỳ loại nhân viên hợp đồng nào, bao gồm toàn thời gian và bán thời gian, nhân viên hợp đồng đại lý và nhân viên hợp đồng linh hoạt hoặc không theo giờ. Chương trình này sẽ bao gồm những nhân viên là người đã bị dư thừa kể từ ngày 28 tháng 2, với điều kiện họ sẽ được thuê lại và sau đó bị sa thải. Một số câu lạc bộ bóng đá và câu lạc bộ bóng bầu dục giải Ngoại hạng đã bắt đầu thực hiện biện pháp giảm bớt các khoản phải trả cho nhân viên của mình bằng cách giảm lương và đưa một số đang thi đấu và đang không thi đấu của mình vào diện nghỉ việc.

Mặc dù CBILS và CLBILS sẽ hỗ trợ thiết thực cho một số lượng lớn các doanh nghiệp, nhưng vẫn có trường hợp không nhận được sự hỗ trợ tài chính. Vẫn còn phải xem liệu sẽ có các biện pháp tiếp theo được đưa ra để hỗ trợ các doanh nghiệp không đủ điều kiện. Thủ tướng chỉ ra rằng ông sẽ có hành động tiếp theo khi tình hình tiến triển tốt hơn và được trao các quyền

hạn bổ sung cho phép Chính phủ Anh cung cấp thêm các gói hỗ trợ. Với quy mô chưa từng có và diễn biến khó lường của đại dịch này, có thể sẽ phải đưa ra thêm các gói kích thích tài chính bổ sung để giữ cho các doanh nghiệp Anh tồn tại.

### **Ý nghĩa của viện trợ nhà nước trong khuôn khổ quy tắc quản lý thể thao châu Âu**

Hỗ trợ thêm cho các câu lạc bộ và các giải đấu chịu áp lực về tài chính để họ có thể vượt qua thời gian khó khăn. Tuy nhiên, việc hỗ trợ này phải thực hiện theo đúng luật của Nhà nước, của Ủy ban châu Âu, theo Thỏa thuận rút tiền của Vương quốc Anh.

Ủy ban châu Âu đã có quy định khung về viện trợ Nhà nước và tái cơ cấu khoản viện trợ cho các doanh nghiệp gặp khó khăn. Điều này trước đây đã được áp dụng để giải cứu các đội thể thao gặp khó khăn: ví dụ, gói cứu trợ các câu lạc bộ bóng đá Hà Lan FC Den Bosch và NEC năm 2016.

Quy định khung này cho phép trợ cấp một lần cho đối tượng được hưởng viện trợ Nhà nước khi gặp phải khó khăn, với điều kiện (cùng với những điều kiện khác) khoản viện trợ được giữ ở mức tối thiểu, khôi phục được khả năng tồn tại lâu dài và tránh được sự bóp méo của việc cạnh tranh.

Sự hỗ trợ do gián đoạn hoạt động sản xuất kinh doanh do Covid-19 gây ra có thể sẽ được áp dụng với các câu lạc bộ trong cùng một giải đấu, hoặc trong suốt một giải đấu hoặc toàn thể bộ môn thể thao đó (tùy vào gói hỗ trợ).

### **Luật cạnh tranh**

Luật cạnh tranh nghiêm cấm các thỏa thuận hạn chế cạnh tranh và lạm dụng quyền thế. Trong cuộc khủng hoảng hiện



nay, Chính phủ Anh đã thông qua các luật định nói lỏng việc áp dụng luật cạnh tranh trong một số lĩnh vực quan trọng nhất định (cửa hàng tạp hóa, dịch vụ y tế và chuyên chở qua phà Isle of Wight) mà có lĩnh vực không phải thể thao. Tuy nhiên, có thể có sự điều phối giữa các câu lạc bộ thể thao được chấp nhận trong hoàn cảnh hiện tại mà không được phép vào các thời điểm khác. Các ví dụ có thể đưa vào những quy tắc chung để hạn chế số lượng khán giả, hoặc để phân bổ nhân viên và các vận động viên. Câu lạc bộ có thể cũng muốn áp dụng cách tiếp cận chung cho các vấn đề tài trợ hoặc bán vé cả mùa giải phát sinh do có ít trận đấu hơn trong mùa giải hiện tại. Cần phải thận trọng để đảm bảo cho bất kỳ phương thức truyền thông nào cũng đều tuân thủ đúng quy tắc cạnh tranh: “cuộc khủng hoảng cartel”, (là một hình thức đối phó với mối đe dọa hiện hữu đối với một ngành công nghiệp) là một hình thức thực thi rất phổ biến đối với các cơ quan có thẩm quyền về cạnh tranh.

### **Trách nhiệm của Giám đốc và xem xét việc mất khả năng thanh toán**

Trong tình trạng không có đủ khả năng thanh toán, các giám đốc có nghĩa vụ xem xét trách nhiệm của mình thông qua các cổ đông của công ty. Một khi các giám đốc biết, hoặc sẽ biết, rằng công ty đang hoặc có thể sẽ mất khả năng thanh toán, thì cần phải tính đến những lợi ích các chủ nợ của công ty. Trong một số trường hợp nhất định, không làm được như vậy có thể dẫn đến việc quy kết trách nhiệm cá nhân của các giám đốc gây mất mát cho các chủ nợ do đã không xem xét đến việc mất khả năng thanh toán như ở trên - thường là do một hành động giao dịch sai. Trách nhiệm phải xem xét những lợi ích

như vậy rất khó xác định - các giám đốc khôn ngoan sẽ phải thận trọng để tránh sai lầm này.

Các giám đốc thường gặp khó khăn trong việc xác định chính xác khi nào họ phải chuyển trọng tâm sang lợi ích của các chủ nợ và phải dành cho những lợi ích đó tại một thời điểm cụ thể. Nhiệm vụ này sẽ trở nên khó khăn hơn do diễn biến khó lường của cuộc khủng hoảng Covid- 19. Cho rằng việc không bảo vệ các chủ nợ có thể khiến cho các giám đốc phải đối diện với trách nhiệm cá nhân, điều quan trọng là các giám đốc phải tìm kiếm lời khuyên của các chuyên gia ngay khi có bất kỳ lo ngại nào về khả năng thanh toán của công ty.

Giám đốc cần xem xét cẩn thận cách giải quyết những nguy cơ rủi ro bùng phát Covid- 19 trong hoạt động kinh doanh của họ, do tác động bất ngờ của nó đối với nền kinh tế toàn cầu. Khi nhiều công ty hiện đang phải đối mặt với áp lực dòng tiền đáng kể và ngày càng tăng, các giám đốc nên cân nhắc cẩn thận cách hành động của họ trong phạm vi khung pháp lý. Như đã nêu ở trên, chính sách công hiện tại dường như được thiết kế để bơm thanh khoản vào nền kinh tế, nhưng các giám đốc nên lưu tâm đến những tác động của việc thực thi chính sách tín dụng bổ sung và liệu việc thêm gánh nặng vào bảng cân đối kế toán cuối cùng sẽ có lợi cho các bên liên quan hay không:

- Họ có kỳ vọng thực tế rằng doanh nghiệp có thể phục hồi sau khi khủng hoảng kết thúc không?
- Nếu không, chiến lược của họ cuối cùng có giảm thiểu được tổn thất cho các chủ nợ hay không?

Đây thường là một quyết định khó đưa ra được vào thời điểm tốt nhất, nhưng có thể là thách thức đặc biệt trong giai

đoạn này do sự không chắc chắn về điều kiện thị trường và khi những hạn chế hiện tại đối với tiếp xúc xã hội sẽ được nới lỏng hoặc xóa bỏ.

Phần lớn hệ thống quản trị của Vương quốc Anh đều coi trọng việc các giám đốc sẽ hành động “một cách hợp lý”. Những gì có thể hoặc không thể được coi là hợp lý, trong mọi trường hợp sẽ được xem xét bằng cách tham khảo các trường hợp phổ biến. Trong hoàn cảnh đặc biệt hiện nay, các giám đốc cần thiết có thể được trao thêm nhiều quyền hạn hơn đối với những diễn biến khó lường mà các doanh nghiệp phải đối mặt. Xin lưu ý rằng một số giới hạn pháp lý ở nước ngoài đã nới lỏng các chế độ mất khả năng thanh toán để đối phó với cuộc khủng hoảng hiện tại và vào ngày 28 tháng 3 năm 2019, Chính phủ Anh tuyên bố rằng họ đã “tạm hoãn thi hành” điều luật về kinh doanh trái phép trong thời gian ba tháng, với hiệu lực hồi cứu từ ngày 1 tháng 3 năm 2020.

Quốc vụ khanh phụ trách kinh doanh nói rằng luật pháp sẽ được đưa ra vào dịp sớm nhất. Cho đến lúc, có thể nhận rõ phạm vi chính xác của việc “tạm hoãn thi hành” này. Quốc vụ khanh phụ trách kinh doanh, Alok Sharma, cho biết, các biện pháp được thực hiện sẽ là... cho các ông chủ không gian thờ cần thiết để giữ người lao động và công ty của họ tiếp tục làm việc.

Tuy nhiên, điều này không làm thay đổi các bước mà giám đốc cần phải thực hiện khi đánh giá tình hình tài chính của công ty và xem xét các bước cần thiết để tiếp tục công việc kinh doanh. Mọi hành động của Giám đốc sẽ vẫn phải chịu sự giám sát nêu cao trách nhiệm cá nhân. Như vậy, các quyết định

kinh doanh phải được xem xét một cách thận trọng và phê duyệt cẩn thận với sự trợ giúp của các chuyên gia tư vấn từ các luật sư và chuyên viên thanh lý tài sản phá sản.

Trong mọi trường hợp, các giám đốc vẫn nên thận trọng tính toán xem liệu các hành động mà họ đang thực hiện có vì lợi ích tốt nhất của các bên liên quan hay không.

***Đặc biệt khuyến cáo các giám đốc nên thực hiện các bước thực tế để bảo vệ doanh nghiệp của họ như sau:***

#### *Về quản trị*

Thường xuyên tổ chức các cuộc họp hội đồng quản trị có quyền tài phán về tư vấn chuyên môn và pháp lý để xem xét tình hình tài chính của công ty và nhiệm vụ của Giám đốc. Đảm bảo có biên bản ghi chép đầy đủ của các cuộc họp.

#### *Xem xét các phương án thay thế khả thi*

Giám đốc phải đảm bảo họ đã xem xét tất cả các phương án lựa chọn có sẵn và phân tích cẩn thận giá trị và chi phí tương ứng của chúng.

#### *Vấn đề thanh khoản và các chủ nợ*

Lập báo cáo lưu chuyển tiền mặt, quản lý tài khoản và dự báo, xem xét sự sẵn sàng của các cơ sở, thiết bị hiện có; xem xét các phương tiện hỗ trợ thay thế (ví dụ: các bên liên quan, các cơ sở vật chất, thiết bị được chính phủ hỗ trợ, xử lý tài sản – dầu vậy hãy ghi nhớ các quy phạm pháp luật liên quan và xem xét liệu dòng tiền cho chủ nợ có thể được quản lý hoặc trì hoãn hay không).

#### *Hoạt động*

Phân tích những cơ sở để doanh nghiệp có thể tiếp tục hoạt động. Có duy trì được quy mô lực lượng lao động hay không?

### *Khách hàng / nhà cung cấp*

Các đối tác thương mại phải đối mặt với những thách thức của chính họ.

Hãy tính đến quy mô có thể của các đơn đặt hàng trong tương lai và sự mạnh mẽ của chuỗi cung ứng.

### *Tìm kiếm lời khuyên của chuyên gia*

Từ các luật sư, các kế toán của mình và có thể cả chuyên viên thanh lý tài sản phá sản có giấy phép hành nghề.

### *Lên kế hoạch*

Những dấu hiệu ban đầu là các chủ nợ chính (bao gồm cả người cho vay và chủ nhà) đang bày tỏ sự sẵn sàng dành “thời gian tạm nghỉ để sốc lại hoạt động” cho các công ty đang phải đối mặt với áp lực về thanh khoản do khủng hoảng hiện nay. Các giám đốc sẽ được đặt vào vị trí tốt nhất để tận dụng sự hỗ trợ này nếu họ có thể đưa ra một kế hoạch rõ ràng về việc doanh nghiệp của họ sẽ vượt qua trận bão này như thế nào.

### ***Tác động đến thể thao***

Đặc điểm nổi bật chính của sự khó khăn tài chính trong ngành công nghiệp thể thao là ảnh hưởng và tác động đến một số bên liên quan phi tài chính trong quá trình này.

Các bên liên quan chính bao gồm:

- Các cơ quan điều hành và các cơ quan quản lý;
- Các cầu thủ / vận động viên (thường là tài sản lớn nhất và cũng là trách nhiệm lớn nhất của câu lạc bộ);

- Người hâm mộ / cổ động viên trung thành;
- Các chủ sở hữu;
- Phương tiện truyền thông và đài truyền hình;
- Các nhà chính trị;
- Bộ Tài chính (HMRC); và
- Các nhà tài trợ.

Ngành thể thao đã chứng kiến một số vụ vỡ nợ lớn trong thời gian gần đây, đáng chú ý nhất là Câu lạc bộ bóng đá Portsmouth năm 2010 và 2012, Câu lạc bộ bóng đá Bury và Câu lạc bộ bóng đá Bolton vào năm 2019. Năm 2010 cũng đã có ba câu lạc bộ bóng bầu dục bị quản lý tài sản, Bradford Bulls bị thanh lý Năm 2017, và các đội đua xe Công thức 1 của Caterham và Marussia đều bị quản lý tài sản vào năm 2014.

Cơ quan chủ quản của các môn thể thao khác nhau đã thực hiện các bước nhằm bảo vệ nguyên vẹn các cuộc thi đấu mà họ giám sát cũng như bảo vệ người hâm mộ và các câu lạc bộ. Trong lĩnh vực bóng đá nói riêng, Giải Ngoại hạng Anh ("Premier League") và Giải bóng đá uốc gia Anh ("EFL") đã ban hành những điều luật liên quan đến khả năng thanh toán của các câu lạc bộ. Tương tự, trong môn bóng bầu dục, RFU có các điều khoản chi tiết, bao gồm yêu cầu các câu lạc bộ phải nộp báo cáo tài chính cho cơ quan chủ quản mỗi năm.

## **Bóng đá**

Có một số cân nhắc về pháp lý đối với các câu lạc bộ bóng đá Anh gặp khó khăn về tài chính do tác động của Covid- 19. Đối với các câu lạc bộ bóng đá lâm vào tình cảnh mất khả năng thanh toán, thì sẽ phải xem xét đến quy tắc chủ nợ bóng đá.

Quy tắc chủ nợ bóng đá đặc trưng cho các giải đấu mất khả năng thanh toán ảnh hưởng đến một câu lạc bộ bóng đá (hoặc công ty mẹ của nó) là thành viên của Giải Ngoại hạng Anh (Premier League) hoặc câu lạc bộ bóng đá (hoặc công ty mẹ của nó hoặc công ty con của công ty mẹ) là thành viên của Giải Bóng đá Quốc gia Anh (EFL). Các chủ nợ bóng đá bao gồm (không giới hạn) Liên đoàn bóng đá và bất kỳ câu lạc bộ thành viên nào, Giải Ngoại hạng Anh, Liên đoàn bóng đá và các giải bóng đá chuyên nghiệp khác ở Anh, bất kỳ nhân viên hoặc cựu nhân viên của câu lạc bộ bóng đá có liên quan và bất kỳ chương trình liên quan đến câu lạc bộ.

"Giải đấu mất khả năng thanh toán" hoặc "Mất khả năng thanh toán giải đấu" bao gồm: việc giải quyết công nợ theo thỏa thuận của công ty; thông báo về ý định bổ nhiệm người quản lý; bổ nhiệm người thanh lý tài sản; thông qua nghị quyết về giải thể, thanh lý một công ty; cuộc họp các chủ nợ của công ty được thông qua theo mục 95 hoặc 98 của Luật phá sản năm 1986; Lệnh thanh lý được thực hiện đối với công ty; công ty ngừng thực hiện công việc kinh doanh của mình; công ty bước vào chế độ mất khả năng thanh toán bất kỳ nào bên ngoài nước Anh và xứ Wales tương tự như các bước bất kỳ đã nêu ở trên; hoặc (chỉ đối với Điều lệ Giải Bóng đá Quốc gia -EFL) mọi thủ tục tố tụng, bước thực hiện hoặc lệnh của tòa án được thực hiện trong phạm vi quyền hạn bất kỳ nào có hiệu lực tương tự như những điều khoản bất kỳ đã nêu ở trên.

Hậu quả đối với một câu lạc bộ (hoặc công ty mẹ của nó (hoặc một công ty con của công ty mẹ đối với các câu lạc bộ EFL)) lâm vào tình trạng mất khả năng thanh toán giải đấu hoặc giải đấu mất khả năng thanh toán là khác nhau.

Sau một Giải đấu mất khả năng thanh toán, Premier League có thể đình chỉ giấy phép của câu lạc bộ thi đấu tại Premier League.

Sau khi bị đình chỉ, câu lạc bộ không được có bất kỳ cầu thủ hoặc trận đấu nào. Ngoài ra, trong khi việc đình chỉ có hiệu lực, Premier League có thể sử dụng phần doanh thu truyền thông của các câu lạc bộ Premier League (bao gồm các khoản tiền phát sóng của Anh và nước ngoài, các hợp đồng thương mại và các hợp đồng phát sóng radio) để trả cho các chủ nợ bóng đá của câu lạc bộ. Một khi câu lạc bộ đã giải quyết các khoản nợ của mình với các chủ nợ bóng đá thì Premier League có thể quyết định dỡ bỏ việc đình chỉ đối với câu lạc bộ.

Sau sự cố mất khả năng thanh toán Giải đấu, EFL có quyền áp đặt cho câu lạc bộ khoản khấu trừ 12 điểm. Tuy nhiên, một yếu tố đặc biệt liên quan đến những tình huống do tác động của Covid- 19 là câu lạc bộ có thể kháng cáo điểm trừ trên cơ sở Mất khả năng thanh toán giải đấu có liên quan phát sinh do tình huống "Bất khả kháng".

Điều lệ giải Bóng đá Quốc gia (EFL) xác định một số trường hợp nhất định thuộc danh mục "Bất khả kháng", bao gồm (1) khi một câu lạc bộ chịu tác động bất lợi nghiêm trọng, mất dòng thu nhập đã dự tính, điều đó có nghĩa là không thể đáp ứng các khoản nợ khi đến hạn và (2) trong đó tình huống mất khả năng thanh toán phát sinh do việc không trả được đúng hạn của một câu lạc bộ bóng đá khác. Mất thu nhập do tác động của Covid- 19 sẽ xuất hiện trong trường hợp này với điều kiện các quan chức của câu lạc bộ đã thực hiện tất cả các biện pháp có thể để tránh một kịch bản như vậy.



Các câu lạc bộ bóng đá cũng có thể đang suy tính xem có nên lấy tài trợ của cổ đông để bù đắp cho dòng thu nhập do Covid- 19 hay không. Các câu lạc bộ bóng đá nên xem xét các quy định liên quan đến Luật công bằng tài chính thích hợp trong Điều lệ Giải PL hiện hành, Điều lệ Giải EFL hoặc Quy định công bằng tài chính và cấp giấy phép câu lạc bộ năm 2018 của UEFA. Mỗi điều luật nói trên đều quy định về các hạn chế khác nhau đối với tổng số tổn thất mà câu lạc bộ tham gia được phép để xảy ra trong một khoảng thời gian quy định. Theo các điều luật đó, các câu lạc bộ được yêu cầu chứng minh rằng họ có nguồn tài trợ cổ đông thỏa đáng để bù đắp những tổn thất trong trường hợp họ chạm đến ngưỡng nợ nhất định. Cả Điều lệ Giải PL và Điều lệ Giải EFL đều quy định về nguồn tài trợ cổ đông nên được cấu trúc như thế nào để nó có thể đảm bảo bù đắp được tổn thất của câu lạc bộ có liên quan.

### **Đua ngựa**

Vào ngày 17 tháng 3 năm 2020, Cơ quan quản lý môn đua ngựa của Anh (BHA) thông báo rằng tất cả các cuộc đua ngựa của Anh sẽ bị tạm dừng cho đến cuối tháng 4 năm 2020 (bao gồm cả Giải Quốc gia -Grand National dự kiến diễn ra vào ngày 4 tháng 4 nhưng được thay thế bằng một cuộc đua ảo) để “bảo vệ các dịch vụ thiết yếu, sức khỏe và phúc lợi của nhân viên làm việc trong ngành công nghiệp đua ngựa”.

Ngày 30 tháng 3 năm 2020, BHA đã công bố kế hoạch ứng phó với đại dịch Covid- 19. Dự kiến nối lại các cuộc đua từ ngày 1 tháng 5 (như được đề cập trong một lá thư bởi Brant Dunshea (giám đốc điều hành của BHA) cho các bên liên quan trong ngành đua ngựa). Kế hoạch này bao gồm quy định về

việc cắt giảm chi phí cho ngành đua ngựa lên tới 1 triệu GBP mỗi tháng trong khi cuộc khủng hoảng Covid- 19 vẫn còn.

Theo kế hoạch, được Hội đồng BHA phê duyệt, gần 80% nhân viên BHA, (bao gồm cả các quan chức, trọng tài cuộc đua) sẽ phải dừng hoạt động khi thực hiện Chương trình duy trì công việc trong đại dịch Corona virus (CJRS). Ngoài ra, BHA thông báo rằng tiền vé vào cửa và các khoản phí khác đã được trả lại cho người mua khi các cuộc đua không thể diễn ra.

Kế hoạch này đề cập đến thực tế rằng khoảng 20.000 người được tuyển dụng trực tiếp cho cuộc đua và mỗi pound chi tiêu trong ngành, phát sinh thêm hai người nữa trong nền kinh tế rộng lớn hơn, tạo ra cuộc đua trị giá khoảng 4,1 tỷ GBP cho nền kinh tế Anh. Kế hoạch nêu chi tiết giá trị đối với người nộp thuế và Cộng đồng thương mại Vương quốc Anh (UK PLC) trong việc nối lại các hoạt động kinh tế. Giải đua đề xuất hợp tác với Chính phủ Anh để phát triển các giải pháp sáng tạo nhằm khôi phục lại hoạt động thi đấu khi điều kiện cho phép. Kế hoạch cũng đề cập đến việc ứng phó với khủng hoảng và sử dụng các nguồn lực bao gồm các khoản tiền có thể được cung cấp từ Quỹ tổ chức thi đấu.

Hội đồng cá cược đua ngựa cũng giữ tiền mặt và kế hoạch tham chiếu với các cuộc thảo luận đang được tiến hành về cách sử dụng tốt nhất những nguồn lực này.

Ưu tiên chính của kế hoạch này là đánh giá và tập trung vào các điều kiện sẽ được yêu cầu để đảm bảo nối lại cuộc đua vào dịp sớm nhất.

Kế hoạch đặt ra các ưu tiên sau:

- Xây dựng kế hoạch nối lại cuộc đua phản ánh đúng đắn lời khuyên của chính phủ tại thời điểm đó, bao gồm cả những áp lực đối với dịch vụ y tế và dịch vụ công cộng nói chung, đưa ra một loạt các phương án lựa chọn có thể điều chỉnh theo yêu cầu;

- Phối hợp lập kế hoạch hoạt động chi tiết để quay trở lại giải đua;

- Để duy trì khả năng phục hồi của các dịch vụ pháp lý, quản lý, thú y để chuẩn bị cho việc nối lại;

- Đảm bảo chương trình cuộc đua và trận đấu thích hợp luôn sẵn sàng để nối lại cuộc đua;

- Liên lạc với ngành công nghiệp cá cược và đảm bảo họ tham gia xây dựng chương trình thi đấu sửa đổi và tích hợp vào kế hoạch nối lại cuộc đua;

- Đảm bảo các nhu cầu của các đài truyền hình được công nhận ở cấp độ ngành và có thể được đưa vào thiết kế lại chương trình cuộc đua;

- Đảm bảo các hệ thống và quy trình quản lý cuộc đua vào dịp sớm nhất có thể;

- Sự tham gia của Hội đồng cá cược đua ngựa HBLB vào chương trình thi đấu, để xác định các yêu cầu về tiền thưởng; và phối hợp những yêu cầu này với dòng tiền ở trên.

Brant Dunshea, Giám đốc điều hành của BHA, dự đoán rằng sự trở lại sớm của giải đua có thể sẽ từng bước được thực hiện và "gần như chắc chắn đằng sau cánh cửa đóng kín này... điều đó phản ánh khả năng giảm bớt tình trạng COVID-19, và

mọi hạn chế và áp lực liên quan đến các dịch vụ y tế, cũng sẽ diễn ra dần dần.

“Với ý nghĩ đó, chúng tôi cũng hy vọng cuộc đua sẽ sớm được bắt đầu trở lại, ít nhất là với giải đua vượt rào, chủ yếu vì lý do an toàn và để giảm thiểu nhu cầu đối với các dịch vụ cấp cứu”.

### **Liên đoàn bóng bầu dục**

Tương tự như Giải bóng đá Anh, có những vấn đề quy định được nêu trong Luật thi đấu RFU 2019- 2020 để các câu lạc bộ RFU xem xét nếu họ gặp khó khăn về tài chính.

Theo cuốn sách luật này, nếu một câu lạc bộ rơi vào tình huống giải đấu Mất khả năng thanh toán, thì phải thông báo ngay cho RFU bằng văn bản.

Nếu giải đấu mất khả năng thanh toán xảy ra liên quan đến một câu lạc bộ trong mùa giải, câu lạc bộ sẽ được khấu trừ điểm bằng 20% (đối với câu lạc bộ giải Ngoại hạng) hoặc 25% (đối với các câu lạc bộ ở cấp độ 2 trở xuống) trong tổng số điểm có sẵn (bao gồm cả điểm thưởng) cho một câu lạc bộ trong giải đấu mà câu lạc bộ đó tham gia. Điểm trừ hơn nữa cũng có thể áp dụng cho mùa giải tiếp theo tùy thuộc vào vị trí giải đấu của câu lạc bộ vào cuối mùa giải đó.

Nếu một câu lạc bộ không thi đấu trong giải hoặc ở giải Ngoại hạng bị rơi vào tình huống giải đấu Mất khả năng thanh toán trong suốt một mùa giải, thì sẽ phải chịu bất kỳ hình phạt nào mà RFU cho là phù hợp. Nếu giải đấu Mất khả năng thanh toán xảy ra ngoài mùa giải, việc khấu trừ điểm có liên quan sẽ được áp dụng cho mùa trước hoặc mùa tiếp theo theo quyết định của RFU.

Nếu giải đấu Mất khả năng thanh toán xảy ra trước khi danh sách lịch thi đấu cho mùa tiếp theo được công bố, khoản khấu trừ thường sẽ là từ mùa trước. Trong mọi trường hợp, các câu lạc bộ bị rơi vào tình huống Mất khả năng thanh toán cũng sẽ không đủ điều kiện để thăng hạng ngay sau mùa giải bắt đầu hoặc trong mùa tiếp theo. Các ngưỡng tài chính khác nhau cũng sẽ được áp dụng liên quan đến việc thanh toán lương của các vận động viên.

Sẽ không có điểm trừ nào được áp dụng nếu: (1) chủ nợ của câu lạc bộ được thanh toán đầy đủ; hoặc (2) câu lạc bộ thoát khỏi tình trạng bị quản lý tài sản trong vòng sáu tuần kể từ khi giải đấu mất khả năng thanh toán xảy ra. Việc trừ điểm sẽ được áp dụng cho bất kỳ câu lạc bộ mới nào được thành lập để tiếp quản tài sản của một câu lạc bộ mất khả năng thanh toán.

Các điều khoản liên quan khác trong Sách luật bao gồm quyền của RFU công bố tên của các giám đốc (hoặc những người khác có liên quan với ban quản lý) của câu lạc bộ trong thời gian tối đa 12 tháng ngay trước khi giải đấu Mất khả năng thanh toán. Những cá nhân đó sẽ không được phép can dự vào việc quản lý câu lạc bộ trong vòng ba năm.

Để đối phó với sự gián đoạn toàn cầu do Covid- 19 gây ra, RFU đã kết thúc mùa giải của mình đối với tất cả các hạng giải dưới giải Ngoại hạng, kể cả giải bóng bầu dục nữ hàng đầu của Premier 15 ở Anh. Ý nghĩa tài chính dài hạn của bước phát triển này rất rõ ràng, Giám đốc điều hành RFU Bill Sweeney, đã nhắc lại quan điểm của mình, cho biết năm nay sẽ là "năm làm ăn thua lỗ" đối với RFU. Có thể phải mất một thời gian nữa

mới biết được toàn bộ những tác động về mặt tài chính của đại dịch Covid- 19 đến RFU và các câu lạc bộ của mình.

### **Nỗ lực cứu trợ của các cơ quan chủ quản**

Với các nguồn doanh thu bị gián đoạn do đình chỉ hoặc hủy bỏ các giải đấu và các trận đấu, nhiều cơ quan quản lý đang tiếp tục theo dõi diễn biến để xem liệu họ có thể hỗ trợ được hay không. RFU, chẳng hạn, đang điều tra các phương án lựa chọn để hỗ trợ cho các câu lạc bộ và liên hệ chặt chẽ với Chính phủ Anh để có thêm thông tin chi tiết về các biện pháp có thể tạo lợi nhuận cho các câu lạc bộ bóng bầu dục.

Các cơ quan quản lý khác đã có hành động nhanh hơn. EFL đang áp dụng các biện pháp hỗ trợ ngay lập tức cho các câu lạc bộ gặp vấn đề về dòng tiền bằng cách thiết lập gói cứu trợ ngắn hạn 50 triệu GBP. Quỹ này bao gồm các khoản thanh toán Giải thưởng cơ bản còn lại được chuyển đến các câu lạc bộ ngay lập tức với phần còn lại được thực hiện thông qua các cơ sở cho vay miễn lãi dành cho các câu lạc bộ.

RFU cũng đã công bố gói vay 7 triệu GBP cho các câu lạc bộ cộng đồng để giúp họ vượt qua những khó khăn tài chính do sự bùng phát của đại dịch Covid- 19. Ngoài ra, đối với bất kỳ câu lạc bộ nào có nợ tồn đọng, khoản trả nợ hàng quý là 335.000 GBP đã được hoãn lại cho đến tháng Tám. Tương tự, Hội đồng cricket Anh và xứ Wales mới đây đã công bố gói 61 triệu GBP để giúp môn thể thao cricket (từ giới thượng lưu đến cơ sở) khắc phục tác động về tài chính của COVID-19. Vẫn còn phải xem các biện pháp này sẽ có hiệu quả như thế nào trong việc giảm tác động tài chính của COVID-19 và các cơ

quan quản lý sẽ phải tiếp tục theo dõi sự phát triển và những nỗ lực cứu trợ của mình khi tình thế tiến triển.

*Bình Nguyên, Thanh Hiền biên dịch  
(theo Covid-19 impact on the UK's sports sector;  
[www.dlapiper.com](http://www.dlapiper.com))*

# **THÔNG TIN TỔNG HỢP**

## **TRUNG TÂM THÔNG TIN THỂ DỤC THỂ THAO**

36 Trần Phú – Ba Đình – Hà Nội

ĐT: 024.3747.2958 – 024.3747.5254; Fax: 024.37471981

Email: [banbientap@tdtt.gov.vn](mailto:banbientap@tdtt.gov.vn)

Website: [www.tdtt.gov.vn](http://www.tdtt.gov.vn)

*Chịu trách nhiệm xuất bản và nội dung:*

**Giám đốc Trung tâm Thông tin TĐTT**

**Tổng biên tập Trang tin Điện tử thể thao Việt Nam**

**TS. ĐÀM QUỐC CHÍNH**

*Biên tập:*

Ths. Ngô Thịnh Hường

*Biên dịch:*

Thu Hà, Hồng Anh, Bình Nguyên

Hồng Hạnh, Hải Yến, Thanh Hiền

*Trình bày:*

Bảng Nguyễn